Soutenance
Paris
12 janvier 2025
Toute la journée

Comment orienter la gestion stratégique vers la transformation sociale dans les grandes organisations de l’économie sociale et solidaire ?

Soutenance de thèse en sciences sociales et économiques par Monsieur Augustin Gille

Menu

Nos doctorants
Faire un doctorat à l'ICP
La semaine méthodologique
Cours et séminaires doctoraux
Bourses doctorales et post-doctorales
Soutenances de thèse

À télécharger
> Brochure du Collège doctoral (2024-2025)

> La Charte de la Thèse

> Portfolio d'expériences et de compétences du doctorant

> Règlement du Collège doctoral

Faire un don

Pour soutenir les projets de recherche de l’ICP, faites un don en ligne via notre plateforme dédiée :

JE FAIS UN DON

Événements



Inauguration de la Chaire Religions et Dynamiques africaines avec Souleymane Bachir Diagne



« Dieu qui aime l’émigré en lui donnant du pain et un manteau » (Dt 10,18) | Conférence



Désarmer la course à l'IA

Voir tous les événements de l'ICP

Actualité



Histoire(s) de Nature | Séminaire



La Chaire Histoire et Patrimoine du Moyen Age | Reims, Champagne dévoile sa programmation culturelle 2027

Documents à télécharger

Avis de soutenance de thèse de Augustin Gille
PDF, 163 Ko

RECHERCHE

Comment orienter la gestion stratégique vers la transformation sociale dans les grandes organisations

de l’économie sociale et solidaire ? Une analyse de l’UCPA à l’aune de la théorie de la résonance

Cette thèse porte sur la **gestion stratégique** des capacités de **transformation sociale** des grandes organisations de l’**économie sociale et solidaire (ESS)**. Elle montre que l’identité des organisations de l’ESS repose sur une articulation entre **logiques instrumentales** et **non instrumentales**, articulation remise en cause par la **pression institutionnelle** à laquelle ces organisations sont confrontées et qui résulte tant du bain concurrentiel dans lequel elles évoluent, que de leur rapport à la **puissance publique**.

Elle montre également que le ressort de l’**innovation sociale** dont sont porteuses les organisations de l’ESS est aussi lié à des dynamiques qui ne sont pas instrumentales. Or les travaux en gestion restent élusifs sur l’**enjeu relationnel** non instrumental de la stratégie des organisations de l’ESS, aspect qui apparaît pourtant lié à leur faculté de prendre part à la transformation sociale.

La recherche est fondée sur une **étude de cas** ouverte, à saveur ethnographique et historique, ancrée dans la description dense de l’évolution des phénomènes stratégiques, organisationnels et environnementaux d’un grand **groupe associatif** prototypique des organisations de l’ESS, le **Groupe UCPA**, un acteur majeur du secteur français du tourisme et des loisirs sportifs.

Elle mobilise la **théorie de la résonance** du sociologue et philosophe **Hartmut Rosa (2018)** pour explorer la dimension relationnelle de cette organisation à travers le temps. Il apparaît que la force de son projet réside dans la nature **non instrumentale** des relations qui se tissent au sein de l’organisation. L’analyse porte également sur la manière dont, au cours du temps, les modalités de gestion entraînent l’accentuation ou l’atténuation du potentiel de résonance de l’organisation.

La théorie de la résonance permet enfin de tracer les grandes lignes d’une gestion stratégique permettant de préserver cette disposition organisationnelle à la résonance, constitutive de la capacité de transformation sociale des organisations de l’ESS.

Jury de soutenance :

Elena Lasida, Professeur à l'ICP, co-directrice de la thèse

Philippe Eynaud, Professeur à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, co-directeur de la thèse

Stéphanie Chatelain Ponroy, Professeur au Conservatoire National des Arts et Métiers, rapporteur

Bérangère Lauren Szostak, Enseignante à l'Université de Lorraine, rapporteur

Bernard Perret, Chargé d'enseignement à l'ICP, rapporteur

Géraldine Schmidt, Professeur à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, membre du jury

Hartmut Rosa, Professeur à la Friedrich-Schiller-Universität Jena, membre du jury

Guillaume Legaut, Directeur général au Groupe associatif UCPA, invité

Contact mail :
Secretariat du CED de la FASSED

Lieu(x) :
Paris

Publié le 24 mars 2025 – Mis à jour le 6 mai 2025

A lire aussi

À LA UNE

RECHERCHE

Tous les tags