

# UNIVERSITAS 2025

« L'Université a pour  
défi de créer de  
nouvelles dynamiques  
qui surmontent toute  
fragmentation du savoir  
et favorisent une véritable  
universitas. »

Pape François, 17 janvier 2018  
Université pontificale du Chili

U N I  
V E R S  
I T A S  
2 0 2 5

3/

2025, un rêve d'ICP

7/

Universitas

13/

Les cahiers  
de la transformation

19/

Stimuler / Collaborer

2025,  
UN RÊVE  
D'ICP



Je voudrais que l'Institut Catholique de Paris soit toujours plus ouvert à l'universel, comme son nom de « catholique » l'indique. C'est la vocation de notre université : « Allez par toutes les nations », dit le Christ Seigneur à ses disciples chargés de porter la Bonne Nouvelle. « La communauté des chrétiens se reconnaît réellement et intimement solidaire du genre humain et de son histoire » affirme le Concile Vatican II.

Le mot « catholique » exprime aussi une vision intégrale de la personne humaine dans l'ensemble de ses dimensions, le corps et l'âme, le cœur et l'esprit. « Tout homme » est appelé par le Christ et « tout l'homme » participe du Salut de Dieu. En ce sens, rien de ce qui est humain ne nous est étranger. Il s'agit d'honorer les différents domaines du savoir, dans une confiance audacieuse, dans cette qualité de regard qui discerne ce qu'il y a de vrai, de bon et de beau dans toute sagesse humaine, fût-elle la plus éloignée de notre tradition, mais sans jamais renoncer à la cohérence qui tient toutes choses par le Haut.

Cette cohérence est celle de la foi chrétienne. Elle nourrit et illumine la raison et nous donne de comprendre avec justesse la dignité de l'homme qui trouve sa plénitude dans le Mystère du Verbe incarné. L'homme né de la terre ne tient que par le Ciel. Puisse notre université en garder une conscience toujours vive afin d'être libre face aux conventions mondaines, d'avoir le sens du discernement critique pour éprouver la vérité des pensées et un cœur généreux pour accueillir tous les étudiants, y compris les plus vulnérables.

Mgr Michel Aupetit  
Archevêque de Paris, Chancelier de l'ICP





L'ICP accueille et inclut les étudiants, les enseignants-chercheurs et l'ensemble des personnels qui participent à sa mission dans toutes leurs diversités. Venant des cinq continents, ceux-ci sont encouragés à y apporter la richesse de leur pluralité humaine, culturelle, religieuse, intellectuelle, et à s'engager dans son projet universitaire.

*Extrait de la Charte de l'ICP*



# Universitas, le nouveau plan stratégique de l'ICP

Avec Universitas, l'ICP se dote d'une ambitieuse feuille de route à l'horizon 2025, année de ses 150 ans.

Structuré autour de quatre axes majeurs qui s'enrichissent et se complètent mutuellement, ce plan stratégique traduit la transformation et les dynamiques à l'œuvre au sein de l'établissement.

Héritier d'une tradition universitaire prestigieuse, l'ICP s'affirme comme une communauté universitaire pleine de vie et d'enthousiasme, soucieuse de faire entendre sa voix dans un monde plus que jamais en quête de sens.

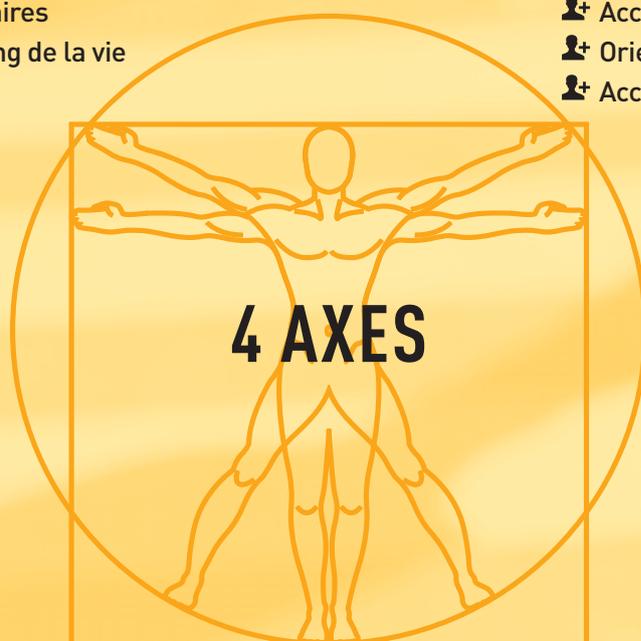
Décryptage avec Alexandre Scaggion,  
vice-recteur à la stratégie et au développement académiques de l'ICP  
et Marc-Olivier Laurent,  
président du conseil d'administration de l'ICP et managing partner, Rothschild & Co

## 1 Une recherche et des formations en prise avec les enjeux contemporains

- ⌘ Nouveau modèle de chaires
- ⌘ Filières interdisciplinaires
- ⌘ Formations tout au long de la vie

## 2 Le développement intégral de l'étudiant

- 👤+ Valorisation de l'engagement étudiant
- 👤+ Accessibilité et réussite
- 👤+ Orientation et insertion professionnelle
- 👤+ Accompagnement santé et social



## 3 Une contribution au rayonnement de Paris et de la France

- 📍 Attractivité d'un lieu unique de recherche
- 📍 Participation à l'enseignement supérieur en régions
- 📍 Dynamique de mécénat et de partenariats

## 4 Une communauté universitaire stimulante

- 👤 Promotion d'une culture de l'innovation
- 👤 Attirer et valoriser les talents

« DANS UNE SOCIÉTÉ EN PERPÉTUEL MOUVEMENT, LE MODE DE GOUVERNANCE DE L'ICP EST UN ATOUT. LE FONCTIONNEMENT SOUS FORME D'ASSOCIATION LOI 1901, PROCURE UNE GRANDE AGILITÉ. »

🔗 Quelle est l'ambition de ce nouveau plan stratégique Universitas ?

**Alexandre Scaggion** Dans un contexte international très concurrentiel pour l'enseignement supérieur et la recherche, nous voulons affirmer notre position dans les champs académiques d'excellence portés par nos facultés et notre Unité de Recherche « Religion, Culture et Société ». Notre volonté est de nous saisir des enjeux du monde contemporain, de contribuer à en relever les défis et de faire vivre à nos étudiants une expérience académique inédite, capable de les rendre pleinement acteurs et responsables du monde de demain.

**Marc-Olivier Laurent** Dans une société en perpétuel mouvement, le mode de gouvernance de l'ICP est un atout. Le fonctionnement sous forme d'association loi 1901, procure une grande agilité. C'est un avantage précieux sur les autres universités en matière d'innovation notamment, avec un processus de décision rapide et la capacité de nous adapter sur le plan académique, au bénéfice des étudiants. En effet, ils accèdent à des diplômes réellement porteurs d'avenir, en lien avec les attentes des entreprises.



Alexandre Scaggion

« NOTRE VOLONTÉ EST DE NOUS SAISIR DES ENJEUX DU MONDE CONTEMPORAIN, DE CONTRIBUER À EN RELEVER LES DÉFIS ET DE FAIRE VIVRE À NOS ÉTUDIANTS UNE EXPÉRIENCE ACADÉMIQUE INÉDITE. »

🔗 L'ICP se veut aujourd'hui « en prise avec les enjeux contemporains ». Comment cela se traduit-il en termes de recherche et formation ?

**A. S.** Depuis 1875, l'ICP se distingue par la recherche de haut niveau qui y est produite. La recherche nourrit la manière dont ces questions actuelles sont abordées dans nos formations. Par exemple, sur un thème aussi décisif que les défis posés par le numérique, notre nouvelle chaire « Numérique et Citoyenneté » s'appuie sur son interdisciplinarité et sur la volonté d'humaniser les tendances techniciennes de notre société.

**M.-O. L.** L'étudiant doit sortir de l'ICP avec les moyens d'accomplir sa vie professionnelle. Nous bénéficions d'une recherche puissante, en phase avec la réalité du monde. Dans une société où l'accès au savoir est bouleversé, où toutes les hiérarchies sont bousculées, l'ICP forme aux valeurs très modernes de l'altérité, de la bienveillance pour savoir interagir avec les autres et dialoguer avec les cultures distinctes. Cela fait toute la différence, par-delà les formations académiques.

## 🕒 Comment l'ICP se distingue-t-il des autres universités ?

**A. S.** L'ICP fait vivre une expérience unique aux étudiants venant des cinq continents. En fréquentant un campus à taille humaine, alliant tradition et modernité, les étudiants s'inscrivent dans une communauté universitaire d'une exceptionnelle pluralité humaine, culturelle, religieuse, intellectuelle. Rien d'étonnant à ce qu'ils s'engagent, innove et se mettent au service des autres ! Les quelque 30 associations étudiantes présentes sur le campus créent une dynamique et un foisonnement de débats qui se déclinent en concours d'éloquence, discussions sur des thèmes d'actualité

politiques, économiques, sociaux ou environnementaux. Au final, rendre un étudiant heureux exprime parfaitement la préoccupation constante de toute la communauté universitaire !

**M.-O. L.** Il y a sur le campus une vivacité et une générosité constantes que l'on ressent dès l'entrée. L'Humain est au cœur des projets et des ambitions de tous ceux qui font l'ICP. Ainsi, nos alumni portent avec eux ces valeurs d'attention, d'exigence et la nécessité de remettre de la compréhension mutuelle dans tous les projets professionnels qu'ils conduisent.



Marc-Olivier Laurent

« L'HUMAIN EST AU CŒUR DES PROJETS ET DES AMBITIONS DE TOUS CEUX QUI FONT L'ICP. »

## 🕒 Plus que jamais, l'ICP avance « l'esprit grand ouvert sur le monde ». Quels sont les atouts de l'ICP en termes de réseaux ?

**A. S.** L'ICP attire un vivier de professionnels, d'experts du monde de l'entreprise et de la société civile. Ils interviennent dans les formations et viennent aussi se former chez nous. Ils partagent leur expérience, ouvrent leurs réseaux à nos étudiants. Ces professionnels jouent un rôle déterminant dans l'orientation et le développement professionnels de nos diplômés. L'ICP veut nettement accentuer cette dynamique en attirant encore davantage de talents et en développant de nouveaux partenariats, notamment à l'international.

**M.-O. L.** Étudier, chercher et travailler à l'ICP, c'est l'opportunité d'un réseau fort et dynamique grâce à des partenariats académiques à l'international, mais aussi avec un réseau d'entreprises engagées à nos côtés. À l'horizon 2025, l'ICP entend étendre son réseaux avec des institutions, des entreprises et tisser des liens précieux avec ses alumni, en France comme à travers le monde.

« L'ICP ATTIRE UN VIVIER DE PROFESSIONNELS, D'EXPERTS DU MONDE DE L'ENTREPRISE, QUI INTERVIENNENT DANS LES FORMATIONS. ILS PARTAGENT LEUR EXPÉRIENCE AUTANT QU'ILS OUVRONT LEURS RÉSEAUX AUX ÉTUDIANTS (...) »



L'ESPRIT GRAND OUVERT

## SUR LE MONDE

En interaction avec l'environnement politique, économique, numérique et culturel francilien, l'ICP est un lieu d'échanges et de transmission entre les générations.

Il met les relations internationales au centre de sa mission universitaire, avec la conviction qu'elles construisent la paix en jetant des ponts entre les peuples et les cultures.

*Extrait du texte de la Mission de l'ICP*

LES 5 PÔLES  
DE L'UNITÉ DE RECHERCHE  
« RELIGION, CULTURE ET SOCIÉTÉ »

BIBLE ET ORIENT  
ÉTHIQUE, MORALE ET INSTITUTIONS  
LANGUES, CULTURES, HISTOIRE  
ET ÉDUCATION  
PHILOSOPHIE ET THÉOLOGIE  
THÉOLOGIE DES PRATIQUES



# La Maison de la Recherche et des Facultés

## Un lieu pour se nourrir de nos différences

Avec la création d'une « Maison de la Recherche et des Facultés », l'ICP se positionne comme une véritable « *Research University* » interdisciplinaire, interculturelle et internationale. Au cœur de la capitale économique, politique et religieuse, l'ICP consacre un nouvel espace dédié à son unité de recherche « Religion, Culture et Société » et aux facultés qui interagissent avec elle.

**LE COLLÈGE DOCTORAL**

**250**  
DOCTORANTS

**60%**  
D'ÉTRANGERS

**90**  
ENSEIGNANTS-CHERCHEURS

**700 000**  
OUVRAGES  
ET RESSOURCES NUMÉRIQUES



Contrairement à d'autres universités, l'ICP a fait le choix de rester au cœur de Paris. La communauté universitaire est ainsi en symbiose quotidienne avec l'étonnante alchimie de la ville. Dès la première phase des travaux de rénovation initiée dans le cadre de Campus 2018, l'idée était de mettre à la disposition des étudiants des espaces libres, où ils pourraient inventer leur manière de vivre dans le campus. C'est ce même esprit qui est repris. On veut favoriser les rencontres fortuites et les surprises. Nous sommes dans un « Babel dépassé » où chacun a ses différences mais où ces différences nourrissent l'attrait de l'autre, où le droit canonique dialogue avec la philosophie ou la théologie, dans une interaction permanente. Des flux nouveaux vont se créer, des pratiques inédites vont se développer.

**Jean-Marie Duthilleul,**  
architecte



En créant cet espace, à taille humaine, dédié à la recherche avec une dimension internationale et interculturelle sans équivalent, nous souhaitons favoriser les échanges et l'interdisciplinarité dans les champs académiques d'excellence de l'ICP.

À travers cette transformation, l'ambition est de se positionner comme un pôle de référence national et international dans le domaine des humanités et des sciences religieuses.

Nous renforcerons ainsi l'attractivité de notre collège doctoral, lieu unique d'initiation à la recherche où collaborent 250 doctorants et 90 enseignants-chercheurs.

**Philippe Bordeyne,**  
recteur de l'ICP

« Se positionner  
comme un pôle  
de référence  
national et international  
dans le domaine  
des humanités et  
des sciences religieuses. »

# Partenariats : la clé pour porter loin la voix singulière de l'ICP

« Nous entrons dans une stratégie de partenariats ambitieuse sur le plan académique, économique et sociétal.

Avec un regard original, nourri par une recherche en sciences sociales, l'ICP éclaire le débat public et concourt à la formation des décideurs de demain. »

Paul Lignières,  
vice-recteur aux relations externes

## DES PARTENARIATS D'ENVERGURE AVEC

### **BNF**

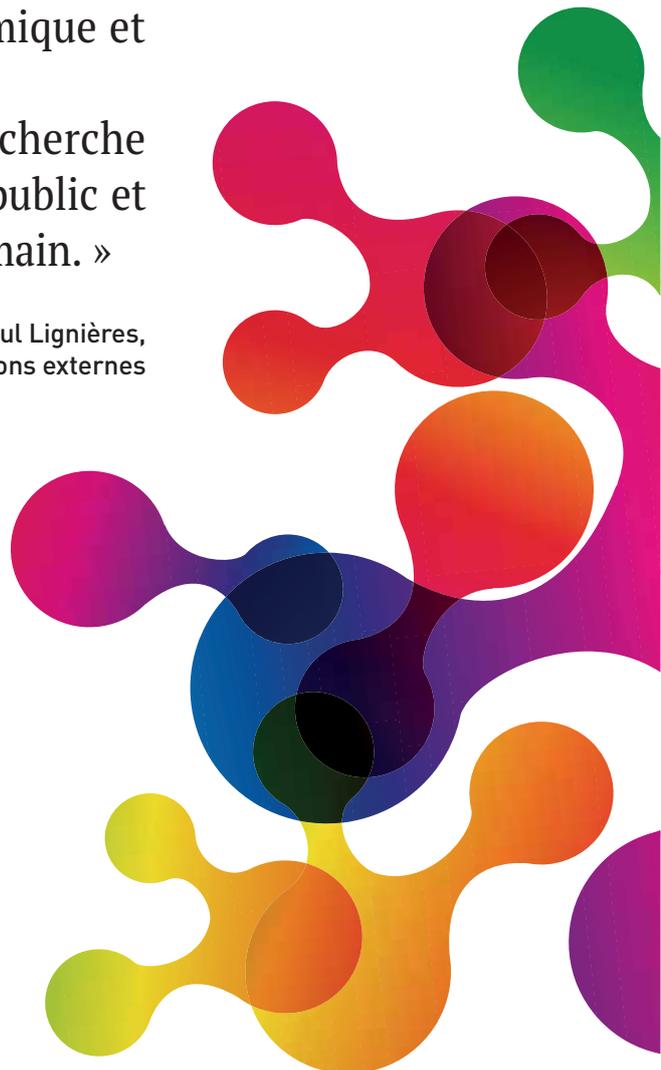
CO-GESTION DU FONDS DOCUMENTAIRE  
ET DES ARCHIVES DE L'ICP

### **ORANGE, BNP, MINISTÈRE DES FINANCES**

CONCEPTION DE FORMATIONS PROFESSIONNELLES  
SUR-MESURE POUR LEURS CADRES

### **IRI, ISEP**

SOUTIEN À LA RECHERCHE  
DANS LES DOMAINES SOCIÉTAUX



## Interagir toujours plus à l'international

Dans un contexte de globalisation accélérée, les opportunités internationales offertes aux étudiants et aux enseignants-chercheurs sont stratégiques. L'ICP s'intègre avec la Fédération Internationale des Universités Catholiques (FIUC) dans le plus important réseau de l'enseignement supérieur, comptant plus de 200 universités dans le monde. Fort de ses partenariats sur tous les continents avec d'autres universités publiques ou privées, l'établissement propose des parcours originaux comme la double diplomation de master en droit des affaires internationales avec St Mary's University à Londres ou bien en ingénierie culturelle avec l'université Saint-Joseph de Beyrouth.

La présence du campus au cœur de Paris, capitale universitaire et religieuse, est un atout supplémentaire et conduit à renforcer ces coopérations, à attirer les meilleurs talents à l'ICP.

### L'INTERNATIONAL À L'ICP AUJOURD'HUI

**135**  
UNIVERSITÉS PARTENAIRES DANS

**35**  
PAYS

**1/3**  
D'ÉTUDIANTS INTERNATIONAUX

**60**  
NATIONALITÉS

## Avec les régions, s'engager en faveur de l'accessibilité aux savoirs

L'engagement des villes en faveur du développement de l'enseignement supérieur est facteur de vitalité et d'attractivité économique. L'accessibilité aux savoirs est un levier stratégique et économique en faveur des familles et des territoires. Avec son modèle de référence à Paris, et par sa contribution à l'intérêt général, l'ICP entend répondre favorablement à cet enjeu sociétal en dupliquant son savoir-faire au-delà de l'Ile-de-France. Ses liens avec Paris et son réseau international sont de vrais atouts pour étendre ses compétences en synergie avec les acteurs locaux, en mobilisant de nouveaux partenaires.

## Singulier, mais pas isolé



# Une nouvelle filière pour aborder le Droit dans ses transformations actuelles

Fort du succès de sa première filière « Information et communication » et de son savoir-faire reconnu en matière d'enseignement interdisciplinaire, l'ICP entend renforcer son positionnement sur les formations de haut niveau.

Soucieux de répondre aux attentes d'efficacité et de savoir-être que les entreprises placent sur les jeunes diplômés, l'ICP se démarque en créant une seconde filière consacrée au Droit.



À l'ICP, le Droit est proposé dans plusieurs cursus sélectifs où il dialogue avec d'autres disciplines que sont l'économie, les sciences sociales ou encore les sciences politiques. En élaborant une filière intégrée et interdisciplinaire de Droit, l'ICP veut proposer aux étudiants une continuité dans leur choix de formation de la

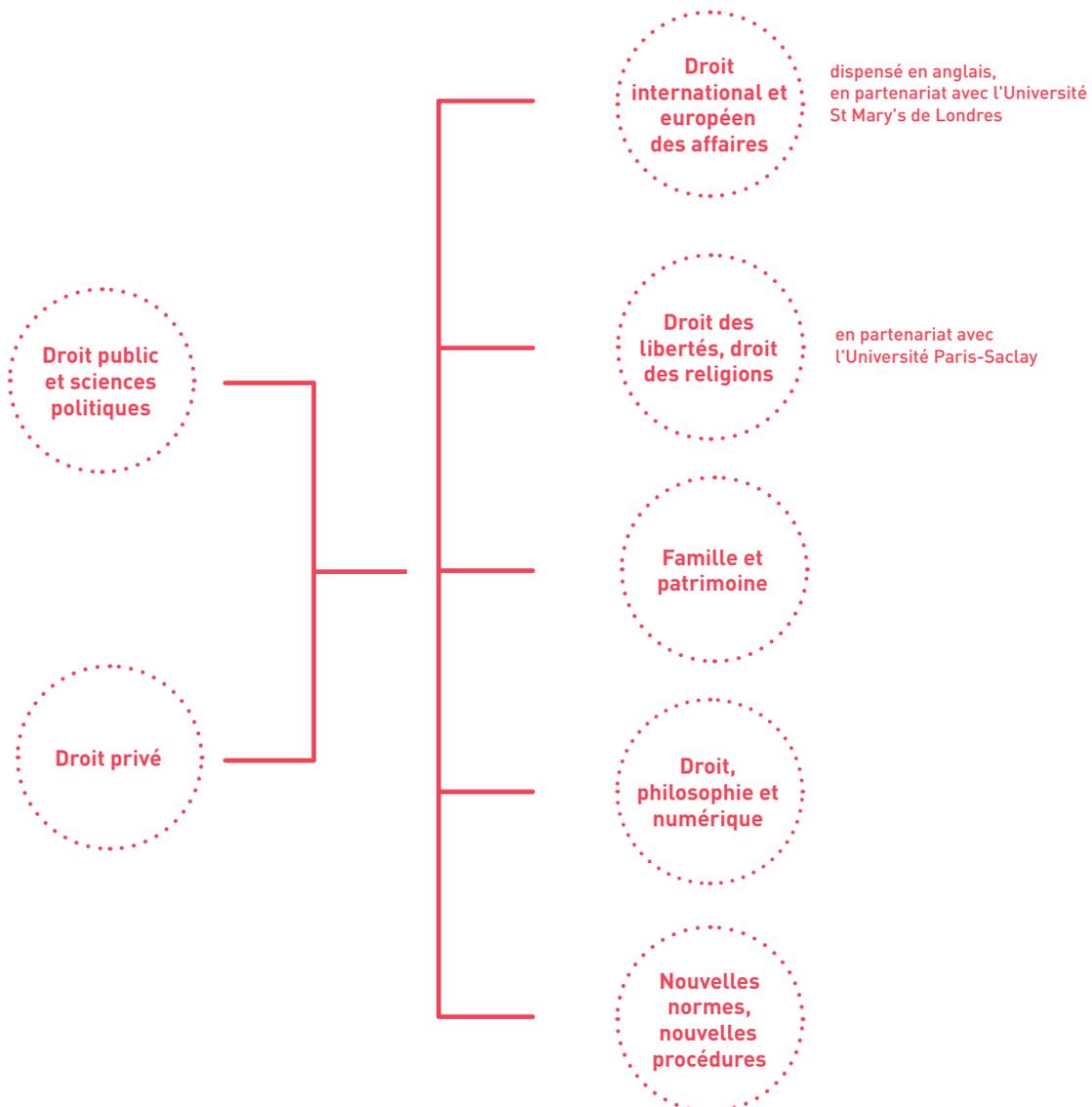
première année de licence jusqu'au master 2. Fortement ancrée dans les questionnements politiques et éthiques contemporains, la filière Droit de l'ICP aborde le droit dans ses transformations actuelles. L'exigence d'excellence est garantie par notre corps professoral, mais aussi

par l'appel aux professionnels du droit qui donnent aux enseignements une consistance pratique et les insèrent dans des réseaux professionnels.

**Hugues Portelli,**  
**doyen de la faculté de sciences**  
**sociales et économiques**

**UNE LICENCE DE DROIT ATTRACTIVE**

**DES MASTERS INNOVANTS**



FÉDÉRER LES INITIATIVES  
AUTOUR DE LA RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE

# #RSE'ICP

RENCONTRE AVEC  
CAROLINE, EVA, EMMA, GABIN, LÉA, MARIE-ALIX, NATHANAËL



[www.icp.fr/RSEICP](http://www.icp.fr/RSEICP)

## RESPONSABILITÉ

Alors que l'enseignement supérieur en France semble prêt à engager une mutation rapide pour faire de l'environnement " l'urgence première ", l'ICP en tant qu'université catholique est particulièrement bien placée pour prendre part à ce mouvement. En effet, avec l'encyclique *Laudato Si*, le Pape François est devenu une figure incontournable en matière d'écologie. Il invite chacun, chrétien ou non, à devenir un acteur responsable envers l'environnement et à placer la question écologique au cœur de son existence.

## SENSIBILITÉ

Perspicace et précurseur, l'ICP propose, depuis 2007, des formations en Master autour des enjeux écologiques, environnementaux et de l'économie sociale et solidaire. L'ICP a créé un service dédié à la Responsabilité Sociale et Environnementale : Campus Responsable, récompensé à 3 reprises par l'Organisation de Coopération et de Développement Economique (OCDE) pour ses efforts en matière de développement durable.

## ENVIRONNEMENT

Modèle en matière d'écologie et de biodiversité, le jardin des Carmes au cœur du campus, inspire les étudiants et les séminaristes tout en offrant un espace de respiration pour toute la communauté universitaire. Avec un hôtel à insectes, l'exclusion de tout produit chimique, plus de 300 variétés de rosiers, et 71 espèces d'arbres et arbustes, ce jardin est une figure de proue en matière d'écologie responsable au cœur de Paris !

## IMPULSER

Témoignant de leur soif d'engagement, les étudiants développent depuis 3 ans des actions solidaires et écologiques. Les associations étudiantes Solid'ère, Instinct durable, Prends-en de la Graine, réunissent plus de 40 étudiants qui sensibilisent leurs camarades à travers des conférences et des actions concrètes : ateliers d'éco-gestes, vente de paniers de légumes bio en circuit court, rencontres solidaires auprès des migrants du quartier et des personnes qui vivent dans la rue.

## CONTRIBUER

Les initiatives étudiantes ont sensibilisé les enseignants. Les professeurs du Master d'économie sociale et solidaire proposent à leurs étudiants de réaliser un audit et d'insuffler un mouvement au sein de l'ICP. Après une phase d'analyse et d'échanges fructueux entre étudiants, enseignants et administratifs, les idées fusent, en cohérence avec l'ambition et l'identité propre de l'ICP : recherche, enseignements et pratiques quotidiennes doivent contribuer à nous mobiliser face à l'urgence climatique !  
À l'étude : installation de murs végétalisés, mise à disposition d'une flotte de vélos ICP, création d'un poulailler, etc.

## PARTICIPER

**Vous avez envie de partager vos connaissances en matière d'écologie,  
de participer activement aux actions en faveur de l'environnement ?  
Rejoignez le pôle RSE'ICP !**



**À HAUTE  
VOIX !**

[www.icp.fr](http://www.icp.fr)

Directrices de la publication  
Isabella Salburg et Édith de Pontbriand

—  
Mise en page  
Irène Ranaivo

—  
Impression  
L'Encrier Production Print

—  
Crédits photographiques  
Frédéric Albert, iStock, Guillaume Poli / CIRIC, Rothschild and Co, Shutterstock,  
SNCF DAAB-AREP / Pierre Hybre

—  
Édité en décembre 2019.

Remerciements à l'ensemble des contributeurs :

Mgr Michel Aupetit ; Philippe Bordeyne ; Jean-Marie Duthilleul ; Marc-Olivier Laurent ; Paul Lignières ;  
Nathanaël Mion ; Hugues Portelli ; Alexandre Scaggion ; Alexandra Testino Zafiropoulos

UNIVERSITAS2025 / Numéro 2



**ICP**

INSTITUT  
CATHOLIQUE  
DE PARIS

L'esprit grand ouvert sur le monde