

# DIPLÔME UNIVERSITAIRE

# Entreprises et Bien Commun



**ICP**  
INSTITUT  
CATHOLIQUE  
DE PARIS

L'esprit grand ouvert sur le monde



UNITÉ DE RECHERCHE  
**Religion, Culture et Société**  
Chaire ICP-ESSEC  
Entreprises et Bien Commun



**ESSEC**  
BUSINESS SCHOOL

## DU Entreprises et Bien Commun

Le DU Entreprises et Bien Commun, rattaché à la Chaire ICP-ESSEC Entreprises et Bien Commun, prend acte des transformations sociétales et environnementales qui posent d'une manière renouvelée la question du bien commun.

Dans ce contexte, ce diplôme universitaire forme des responsables, des consultants et des analystes, capables d'inclure les enjeux de RSE et de bien commun dans leur projet professionnel, comme de les intégrer à la stratégie et au développement des entreprises.

Cette formation met en œuvre une approche pluridisciplinaire du bien commun, au croisement des Humanités et des sciences de gestion, et une application de cette approche aux engagements concrets des entreprises. Elle bénéficie du soutien des entreprises partenaires de la chaire, qui participent directement à la formation des étudiants.



**Direction :**  
**Émilie Tardivel**  
Directrice titulaire de la Chaire ICP-ESSEC Entreprises et Bien Commun, MCF en philosophie (Université de Strasbourg)



**En collaboration avec :**  
**Maurice Thévenet**  
Directeur titulaire de la Chaire ICP-ESSEC Entreprises et Bien Commun, professeur de management (ESSEC).

### Objectifs

Le titulaire du DU Entreprises et Bien Commun est capable de :

- concevoir un projet professionnel incluant les enjeux de RSE et de bien commun
- intégrer les enjeux de RSE et de bien commun à la stratégie et au développement des entreprises
- conseiller les entreprises dans la construction de pratiques innovantes en matière de RSE et de bien commun
- évaluer les projets et actions des entreprises en matière de RSE et de bien commun.

### Publics concernés

La candidature est ouverte :

- aux étudiants en Master ou Doctorat à l'ICP ;
- aux étudiants en 2<sup>e</sup> année à l'ESSEC ;
- aux autres étudiants en formation initiale (min. Bac +3) ;
- aux professionnels en formation continue (min. Bac +3).

### Équipe pédagogique

- Directeurs titulaires de la Chaire ICP-ESSEC Entreprises et Bien Commun : Emilie Tardivel, MCF en philosophie (Université de Strasbourg) ; Maurice Thévenet, professeur de management (ESSEC)
- Enseignants-chercheurs de l'ICP et de l'ESSEC
- Collaborateurs des entreprises partenaires

### Débouchés professionnels

- Spécialiste du droit ou de la gestion dans des secteurs (industrie, services, conseil, finance, etc.) exigeant d'intégrer à sa pratique professionnelle les enjeux de RSE et de bien commun ;
- Responsable au sein de la direction d'une grande entreprise, ayant pour mission de concevoir, de piloter et d'évaluer des projets de RSE ou des actions visant le bien commun ;
- Consultant en cabinet de conseil, accompagnant les entreprises dans le domaine de la RSE ou de missions liées au bien commun ;
- Analyste ISR/ESG dans un fonds d'investissement ou une agence de notation.

### + Les + de la formation

- Intégration dans une promotion mixte d'étudiants de l'ICP et de l'ESSEC et de professionnels en formation continue
- Formation pluridisciplinaire, au croisement des Humanités et des sciences de gestion, associant recherche et professionnalisation
- Collaboration avec un réseau d'entreprises partenaires engagées au niveau de leurs dirigeants

**Rythme de la formation :****1 matinée par semaine** pour les séminaires (mercredi)**+ 4 sessions de 2 jours** (vendredi-samedi)**+ 5 jours** de travaux de terrain**Volume horaire :****96 heures****+ 40 heures** de travaux de terrain**Calendrier :**La formation **début**e en janvier et **se termine** en juin**Les entreprises partenaires**

Programme 2025		Enseignant-référent	CM/TD	Volume horaire	Crédits	Coefficient	Validation
				96	20		
<b>Séminaires</b>							
UE 1	<b>Séminaire de recherche</b>			<b>24</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	
	Conférences-débats	Émilie Tardivel	CM	24	4	1	Contrôle continu (écrit)
UE 2	<b>Séminaire d'application</b>			<b>24</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	
	Travaux de terrain	Maurice Thévenet	TD	24*	4	1	Contrôle continu (participation)
	Mémoire				4	3	Contrôle terminal (soutenance)
<b>Sessions</b>							
UE 3	<b>Philosophie et Écologie</b>			<b>24</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	
	Session Philosophie	Émilie Tardivel	CM/TD	12	2	1	Contrôle terminal (oral)
	Session Écologie	Émilie Tardivel	CM/TD	12	2		
UE 4	<b>Management et Gouvernance</b>			<b>24</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	
	Session Management	Maurice Thévenet	CM/TD	12	2	1	Contrôle terminal (oral)
	Session Gouvernance	Maurice Thévenet	CM/TD	12	2		

\* Ce volume horaire correspond au suivi académique des travaux de terrain : les travaux de terrain eux-mêmes, réalisés au sein des entreprises partenaires, sont estimés à 40h.

## UE 1 : Séminaire de recherche

Mercredi de 9h à 12h

### Raison d'être et mission

Enjeux territoriaux, défis managériaux et éclairages internationaux

**SR 1**  
22/01

*De l'entreprise au collectif à mission*

**Maurice Thévenet**, Professeur de management à l'ESSEC, et **Jean-Baptiste Barfety**, Directeur exécutif de la Chaire ICP-ESSEC Entreprises et Bien Commun

**SR 2**  
05/02

*ESS et entreprise à mission*

**Elena Lasida**, Professeur d'économie, directrice du Master Solidarités et Transition Durable de l'ICP

**SR 3**  
12/02

*Innovation managériale et raison d'être*

**David Autissier**, Directeur exécutif de la Chaire Innovation Managériale de l'ESSEC

**SR 4**  
05/03

*L'entreprise contributive au bien commun. Une analyse philosophique et managériale*

**Cécile Ezvan**, Professeur d'éthique à Excecia Business School

**SR 5**  
12/03

*Vers une raison d'être territoriale ?*

**Fiona Ottaviani**, Cotitulaire de la Chaire Territoires en transition de Grenoble Ecole de Management

**SR 6**  
26/03

*Società Benefit, Benefit Corporation and the Common Good*

**Paolo Di Cesare**, Cofondateur de Nativa

**SR 7**  
9/04

*Repenser ensemble l'entreprise au niveau européen et international*

**Matthieu Caron**, Maître de conférences HDR en droit public à Sciences Po Lille, et **Emery Jacquillat**, Cofondateur de la Communauté des Entreprises à Mission

**SR 8**  
30/04

*L'entreprise et la polycrise écologique*

**Gaël Giraud**, Directeur de recherche au CNRS

## UE 2 : Séminaire d'application

Mercredi de 9h à 12h

SA 1	SA 2	SA 3	SA 4	SA 5	SA 6	SA 7	SA 8
15/01	29/01	26/02	19/03	02/04	23/04	14/05	21/05
Bourse à projets	<b>Stéphane Laffont</b> , La Centrale	Suivi des projets	<b>Elise Leclerc</b> , ESSEC	Suivi des projets		Soutenance des projets	

## UE 3 : Sessions Philosophie et Écologie

Vendredi et samedi de 9h30 à 12h30 et de 14h à 17h

Session Philosophie		
24/01	9h30-12h30	<b>Émilie Tardivel</b> , MCF en philosophie à l'Université de Strasbourg
	14h-17h	<b>Arnaud de Nanteuil</b> , Professeur de droit à l'Université de Paris-Est Créteil
25/01	9h30-12h30	<b>Émilie Tardivel</b> , MCF en philosophie à l'Université de Strasbourg
	14h-17h	<b>Paul Lignières</b> , Avocat honoraire, Vice-Recteur de l'ICP

### Session Philosophie

Concept philosophique et théologique ancien, révoqué à l'époque moderne et remplacé par celui d'intérêt général, le bien commun revient aujourd'hui de manière décisive dans le champ de l'économie et du droit. Comment interpréter ce regain d'intérêt ? Pour répondre à cette interrogation, nous proposerons une histoire critique du concept de bien commun et analyserons les raisons de son retour en grâce, en termes notamment d'universalisation des normes et de réagencement des rapports entre États, entreprises et autres acteurs des sociétés civiles.

Deux sujets économiques et juridiques seront approfondis pour compléter cette approche : la RSE dans un contexte français, européen et international, avec Arnaud de Nanteuil, et les évolutions du droit public des affaires, avec Paul Lignières.

#### Grand Témoin

Vendredi 24 janvier de 17h30 à 19h

**Olivier Millet**, Membre du directoire d'Eurazeo

Session Écologie		
28/03	9h30-12h30	<b>Pierre André</b> , Chargé de recherche au FNRS
	14h-17h	<b>Béatrice Oiry</b> , Professeur de théologie à l'ICP
29/03	9h30-12h30	<b>Pierre André</b> , Chargé de recherche au FNRS
	14h-17h	<b>Fabienne Grall</b> , Directrice RSE de Saint-Gobain

### Session Écologie

Les crises environnementales soulèvent de nombreuses questions : 1- pourquoi lutter contre le changement climatique et en quoi pose-t-il un problème de justice à la fois mondiale et intergénérationnelle ? ; 2- qui est responsable du réchauffement planétaire et qui a le devoir d'agir pour en limiter les effets ? ; 3- face à la réduction de la biodiversité, avons-nous des obligations seulement envers l'homme ou également envers la nature ? ; 4- faut-il croire que la conjonction des crises environnementales va mener à l'effondrement prochain de la civilisation et quelles sont les implications d'une telle croyance ?

Le sujet des ressources mobilisables pour répondre aux crises environnementales sera aussi abordé, sous l'angle de notre action dans le monde, avec Fabienne Grall, et de notre représentation du monde, avec Béatrice Oiry.

#### Grand Témoin

Vendredi 28 mars de 17h30 à 19h

**Benoit Bazin**, PDG de Saint-Gobain (*sous réserve*)

## UE 4 : Sessions Management et Gouvernance

Vendredi et samedi de 9h30 à 12h30 et de 14h à 17h

Session Management		
28/02	9h30-12h30	<b>Maurice Thévenet</b> , Professeur de management à l'ESSEC
	14h-17h	<b>Maurice Thévenet</b> , Professeur de management à l'ESSEC
01/03	9h30-12h30	<b>Laurent Bibard</b> , Professeur d'éthique à l'ESSEC
	14h-17h	<b>Marion Cardon</b> , Directrice Marque et Engagement de Clariane

### Session Management

Depuis plus d'un siècle, le management s'est imposé comme une pratique indispensable, inséparable de l'idée d'organisation. Assurer l'activité collective pour produire une œuvre commune soulève cependant trois questions fondamentales : 1- le travail, tel que la personne en fait l'expérience et tel qu'il est géré par l'organisation ; 2- la collaboration c'est-à-dire la relation autour d'une activité collective ; 3- le projet de cette activité collective, ce qu'il produit pour le monde. Dans cette perspective, nous partirons d'une modélisation des pratiques managériales pour en questionner le sens et envisager la manière dont elles contribuent au bien commun.

Deux sujets seront approfondis pour compléter cette approche: l'éthique et le management, avec Laurent Bibard, et le projet d'entreprise, avec Marion Cardon.

#### Grand Témoin

Vendredi 28 février de 17h30 à 19h

**Adam Nicol**, PDG de Grant Thornton France

Session Gouvernance		
25/04	9h30-12h30	<b>Jean-Baptiste Barfety</b> , Rapporteur du rapport Notat-Senard
	14h-17h	<b>Jean-Baptiste Barfety</b> , Rapporteur du rapport Notat-Senard
26/04	9h30-12h30	<b>Céline Hyon</b> , Déléguée Générale du Fonds Bayard
	14h-17h	<b>Thibaut Cournarie</b> , Associé chez Kea

### Session Gouvernance

La grande entreprise, régie par des règles de gestion et criblée d'indicateurs, était de moins en moins gouvernée par des principes, si l'on en croit le constat de sa «grande déformation». La RSE et la prise en compte des impacts sociaux et environnementaux, abordées dans les sessions précédentes, ont constitué les premiers éléments d'un renversement de perspective. Nous suivrons le cheminement du rapport Notat-Senard, qui a analysé et contribué à cette évolution et proposé la définition d'une raison d'être de l'entreprise et de la qualité d'entreprise à mission.

Deux interventions viendront prolonger cette réflexion : le fonds de dotation d'une société à mission, avec Céline Hyon, et le leadership responsable, avec Thibaut Cournarie.

#### Grand Témoin

Vendredi 25 avril de 17h30 à 19h

**Arnaud Gangloff**, PDG de KEA

### Accessible en

- Formation initiale
- Formation continue

### Admission

Minimum Bac +3

Étudiant ESSEC

- Candidature : 1<sup>er</sup> juin - 25 septembre
- Entretien : 25 septembre - 12 octobre

Étudiant ICP ou extérieur

- Candidature : 1<sup>er</sup> juin - 22 novembre
- Entretien : 29 novembre - 6 décembre

### Validation

Contrôle continu + terminal, mémoire + soutenance

20 crédits équivalents ECTS pouvant être reconnus par un jury d'admission

### Renseignements et candidature

**Directrice :**

Émilie Tardivel

secretariat.biencommun@icp.fr

### Diplôme

Le DU est un parcours diplômant menant à l'obtention d'un **diplôme universitaire** propre de l'ICP délivré après la soutenance d'un mémoire.

### Voyage d'études

Du 18 au 21 juin 2025

### Frais de scolarité

6 000€ pour l'année de formation.

Exemption des frais de scolarité pour les étudiants de l'ICP et de l'ESSEC, tarif préférentiel pour les collaborateurs des entreprises partenaires.

Consulter le site [www.icp.fr](http://www.icp.fr) pour plus d'informations.

## Institut Catholique de Paris

21, rue d'Assas  
75270 Paris cedex 06

**icp.fr**



ICP -09/2022 - Photo : iStock - Document non contractuel.  
Informations données à titre indicatif et pouvant faire l'objet de modifications.