

DIPLÔME UNIVERSITAIRE

Entreprises et Bien Commun



ICP

UR RCS | RELIGION,
CULTURE ET SOCIÉTÉ

CHAIRE
ICP-ESSEC
ENTREPRISES
ET BIEN COMMUN



ESSEC
BUSINESS SCHOOL

DU Entreprises et Bien Commun

Rattaché à la Chaire ICP-ESSEC Entreprises & Bien Commun, ce diplôme universitaire prend acte des profondes transformations sociétales, environnementales et technologiques qui posent de manière renouvelée la question du bien commun et de la finalité des organisations.

La formation déploie une approche pluridisciplinaire du bien commun, croisant la philosophie avec les sciences économiques et de gestion pour interroger les finalités de l'agir entrepreneurial et les conditions d'une innovation respectueuse des personnes, du vivant non humain, des sociétés et des écosystèmes.

Dans ce cadre, la formation développe des compétences permettant d'intégrer les enjeux de responsabilité sociétale, d'innovation responsable, de transition écologique et de gouvernance participative au cœur des stratégies organisationnelles. Elle forme à concevoir et piloter des projets respectueux de la justice sociale et environnementale, à expérimenter de nouvelles formes de gouvernance favorisant la participation et la transparence, ainsi qu'à mobiliser l'innovation comme levier de transformation vers une économie plus durable et solidaire.

Ce diplôme se distingue par son articulation entre réflexions théoriques et pratiques concrètes, nourrie par la participation active des entreprises partenaires et des acteurs d'une économie plus responsable qui contribuent directement à l'accompagnement des étudiants.



Direction :
Elena Lasida
Directrice titulaire de
la Chaire ICP-ESSEC
Entreprises et Bien
Commun, professeure
d'économie (ICP).



Xavier Pavie
Directeur titulaire de
la Chaire ICP-ESSEC
Entreprises et Bien
Commun, professeur de
philosophie (ESSEC).

Objectifs

Le titulaire du DU Entreprises et Bien Commun est capable de :

- concevoir un projet professionnel incluant les enjeux de RSE et de bien commun
- Intégrer de manière stratégique l'innovation responsable et la gouvernance participative dans le développement des organisations du secteur privé, public ou de l'économie sociale et solidaire.
- Accompagner les entreprises et organisations dans la mise en place de pratiques innovantes favorisant le bien commun. évaluer les projets et actions des entreprises en matière de RSE et de bien commun.
- Évaluer de façon critique et pluridisciplinaire les projets, politiques et actions des organisations à partir des apports des sciences économiques, de gestion et de la philosophie
- Développer une capacité critique et réflexive pour interroger les finalités de l'entreprise, repenser ses responsabilités et explorer de nouvelles voies d'innovation au service du bien commun.

Publics concernés

La candidature est ouverte :

- aux étudiants en Master ou Doctorat à l'ICP;
- aux étudiants en 2^e année à l'ESSEC ;
- aux autres étudiants en formation initiale (min. Bac +3) ;
- aux professionnels en formation continue (min. Bac +3).

Équipe pédagogique

- Directeurs titulaires de la Chaire ICP-ESSEC Entreprises et Bien Commun : **Elena Lasida**, Économiste, Professeure à l'ICP, Vice-doyenne de la Faculté des Sciences sociales, économiques et de droit (FASSED) de l'ICP; **Xavier Pavie**, Philosophe, Professeur à l'ESSEC, Directeur de programme au Collège International de Philosophie et chercheur à l'Institut de Recherches Philosophiques de l'Université Paris Nanterre.
- Enseignants-chercheurs de l'ICP et de l'ESSEC

Perspectives professionnelles

- Piloter des projets alliant performance, innovation responsable et bien commun, en intégrant les enjeux sociaux, écologiques et éthiques.
- Transformer les stratégies et modèles d'affaires en intégrant RSE, ESS et gouvernance démocratique.
- Accompagner les organisations dans des pratiques managériales et innovations durables, guidées par une réflexion philosophique et une approche systémique.

Les + de la formation

- Intégration dans une promotion mixte d'étudiants de l'ICP et de l'ESSEC et de professionnels en formation continue
- Formation pluridisciplinaire, au croisement des Humanités et des sciences de gestion, associant recherche et professionnalisation
- Collaboration avec un réseau d'entreprises partenaires engagées au niveau de leurs dirigeants

**Rythme de la formation :**

1 après-midi par semaine pour les séminaires (mercredi)
+ 4 sessions de 2 jours (vendredi-samedi)
+ 5 jours de travaux de terrain

**Volume horaire :**

96 heures
+ 40 heures de travaux de terrain

**Calendrier :**

La formation **débute en janvier** et **se termine en juin**

Les entreprises partenaires**Programme 2026**

| | Enseignant-référent | CM/TD | Volume | Crédits | Coefficient | Validation |
|-------------------|---------------------------|----------------------|---------|---------|-------------|----------------------------------|
| | | | horaire | | | |
| Séminaires | | | | | | |
| UE 1 | Séminaire de recherche | | 24 | 4 | 1 | |
| | Conférences-débats | Elena Lasida (ICP) | CM | 24 | 4 | 1 |
| | | | | | | Contrôle continu (écrit) |
| UE 2 | Séminaire d'application | | 24 | 8 | 4 | |
| | Travaux de terrain | Xavier Pavie (ESSEC) | TD | 24* | 4 | 1 |
| | | | | | | Contrôle continu (participation) |
| | Mémoire | | | 4 | 3 | Contrôle terminal (soutenance) |
| Sessions | | | | | | |
| UE 3 | Philosophie et Management | | 24 | 4 | 1 | |
| | Session Philosophie | Xavier Pavie (ESSEC) | CM/TD | 12 | 2 | 1 |
| | Session Management | Xavier Pavie (ESSEC) | CM/TD | 12 | 2 | |
| UE 4 | Ecologie et Gouvernance | | 24 | 4 | 1 | |
| | Session Ecologie | Elena Lasida (ICP) | CM/TD | 12 | 2 | 1 |
| | Session Gouvernance | Elena Lasida (ICP) | CM/TD | 12 | 2 | |

* Ce volume horaire correspond au suivi académique des travaux de terrain : les travaux de terrain eux-mêmes, réalisés au sein des entreprises partenaires, sont estimés à 40h.

UE 1 : Séminaire de recherche

Mercredi de 14h à 17h

Le séminaire abordera les enjeux liés à la thématique «**Entreprise, bien commun et gouvernance démocratique**».

SR 1
21/01

Gouvernance, bien commun et utilité sociale

Elena Lasida, ICP

SR 2
04/02

*Innovation citoyennes pour de nouvelles
gouvernances*

Xavier Pavie, ESSEC

SR 3
18/02

*Décider ensemble : la négociation au service
de la gouvernance*

Aurélien Colson, ESSEC

SR 4
11/03

*La gouvernance au service du bien-être des
territoires*

Eléonore Lavoine, Grenoble Ecole de
Management

SR 5
25/03

*La démocratie 3.0 ? Participation et
représentation au travail à l'ère des IA
génératives*

Léo Bancou, ICP

SR 6
08/04

*Gouvernance dans la Bible, entre l'alliance
et la loi*

Béatrice Oiry, ICP

SR 7
15/04

La gouvernance des biens communs

Cécile Ezvan, Excelia Business School

SR 8
29/04

*Gouvernance au service de l'intérêt général
dans les entreprises privatisées*

Paul Lignières, ICP

UE 2 : Séminaire d'application

Mercredi de 14h à 17h

Les étudiants participeront auprès des entreprises partenaires de la Chaire à des séances de dialogue autour des enjeux de gouvernance. Ils soumettront au débat avec les membres de l'entreprise, des pistes et modèles alternatifs de gouvernance.

| SA 1 | SA 2 | SA 3 | SA 4 | SA 5 | SA 6 | SA 7 | SA 8 |
|---------|-------|-------|-------------------|-------|-------|------------|-------|
| 14/01 | 28/01 | 11/02 | 04/03 | 18/03 | 01/04 | 06/05 | 13/05 |
| Rentrée | | | Suivi des projets | | | Evaluation | |

UE 3 : Sessions Philosophie et Management

Vendredi de 10h à 13h et de 14h à 17h, samedi de 9h à 12h et de 14h à 17h

| Session Philosophie | | | Session Management | | |
|---------------------|----------|--|--------------------|----------|---|
| 23/01 | 10h -13h | Xavier Pavie , ESSEC, Collège International de Philosophie François-Daniel Migeon , PDG Thomas More Partner | 27/03 | 10h -13h | Xavier Pavie , ESSEC, Collège International de Philosophie |
| | 14h-17h | Ghislain Deslandes , Professeur à l'ESCP | | 14h-17h | Laurent Bibard , Professeur d'éthique à l'ESSEC |
| 24/01 | 9h -12h | Xavier Pavie , ESSEC, Collège International de Philosophie | 28/03 | 9h -12h | Yoann Bazin , Université Paris Nanterre |
| | 14h-17h | Fabienne Grall , Directrice RSE de Saint-Gobain | | 14h-17h | Valérie Petit , ESSCA |

Sessions Philosophie & Management

À l'ère des défis sociaux, écologiques et technologiques, les organisations sont appelées à repenser leur rôle dans la société, bien au-delà de la simple performance financière.

Ce séminaire propose d'articuler philosophie et management pour redéfinir cette responsabilité, non comme une contrainte externe, mais comme un engagement fondateur qui structure l'action collective. En s'appuyant sur les grands courants de la philosophie de la responsabilité (Fauconnet, Jonas, Kant, Levinas, Nietzsche, Ricoeur, Rousseau, Sartre, etc.) il s'agit d'interroger les finalités des organisations : comment assumer pleinement ses effets, non seulement envers les actionnaires, mais aussi envers les employés, les communautés et les générations futures ? La responsabilité ne se limite pas à la conformité ou à la gestion des risques ; elle devient un levier de transformation, exigeant transparence, redevabilité et une remise en question permanente des pratiques. Elle dialogue avec l'innovation responsable, qui refuse de dissocier progrès technologique et respect des limites écologiques ou sociales, et avec la quête du bien commun, qui replace l'entreprise dans son écosystème comme acteur de justice et de durabilité.

À travers des apports théoriques rigoureux ainsi que des études de cas et des débats, ce séminaire démontrera que la responsabilité, loin d'entraver la performance, en est la condition même : elle fonde la légitimité des organisations et inspire des modèles de gouvernance plus inclusifs et résilients.

UE 4 : Sessions Ecologie et Gouvernance

Vendredi de 10h à 13h et de 14h à 17h, samedi de 9h à 12h et de 14h à 17h

| Session Ecologie | | | Session Gouvernance | | |
|------------------|----------|--|---------------------|----------|--|
| 20/02 | 10h -13h | Noémie Paté , ICP | 17/04 | 10h -13h | Olivier Favereau , Université Paris Nanterre |
| | 14h-17h | Elena Lasida , ICP Violaine Chaurand , Directrice RSE chez Bayard | | 14h-17h | Elena Lasida , ICP Thibaut Cournarie , Associé chez KEA |
| 21/02 | 9h -12h | Félicien Pagnon , ICHEC Brussels Management School | 18/04 | 9h -12h | Jonathan Sambugaro , IAE Lille |
| | 14h-17h | Agnès Parent , manager conseil chez (RE)SET Cabinet de conseil en transition écologique | | 14h-17h | Elena Lasida , ICP Adam Nicol , PDG de Grant Thornton |

Sessions Ecologie & Gouvernance

La crise écologique a conduit à créer de nouvelles instances de gouvernance autant au niveau international que national et local. Or ces instances ne concernent pas seulement la gestion des ressources naturelles : elles affectent et déplacent la gouvernance de la vie commune dans son ensemble. La prise en compte de l'écologie ne se limite pas à intégrer l'environnement comme une dimension supplémentaire. L'écologie appelle une manière nouvelle de penser et de faire du « commun ». A partir de l'articulation entre justice sociale et justice environnementale, il s'agira d'étudier les logiques collectives qui conduisent à de nouvelles formes de gouvernance de la « maison commune ». De l'approche développée par Elinor Ostrom sur la gestion des « commons » à des pratiques de décision en entreprise plus intégratives comme la « co-détermination » en passant par les modalités propres de gouvernance de l'économie sociale et solidaire, nous essaierons d'identifier les approches et les pratiques qui donnent à voir le changement de civilisation qui est en cours. L'écologie est un enjeu éminemment politique dans le sens où elle concerne la gestion de la vie en commun de l'ensemble des vivants humains et non humains. Cette approche « intégrale » de l'écologie permet de revisiter l'idée de « progrès » et de le redéfinir en termes de « bien-vivre ensemble » plutôt que de croissance économique.

Accessible en

- Formation initiale
- Formation continue

 Admission

Minimum Bac +3

Étudiant ESSEC

- Candidature: 1^{er} juin - 25 septembre
- Entretien: 25 septembre - 12 octobre

Étudiant ICP ou extérieur

- Candidature: 1^{er} juin - 12 décembre
- Entretien : 9 décembre - 19 décembre

 Validation

Contrôle continu + terminal, mémoire + soutenance

20 crédits équivalents ECTS pouvant être reconnus par un jury d'admission

 Renseignements et candidature**Directrice :**

Elena Lasida

secretariat.biencommun@icp.fr

 Diplôme

Le DU est un parcours diplômant menant à l'obtention d'un **diplôme universitaire** propre de l'ICP délivré après la soutenance d'un mémoire.

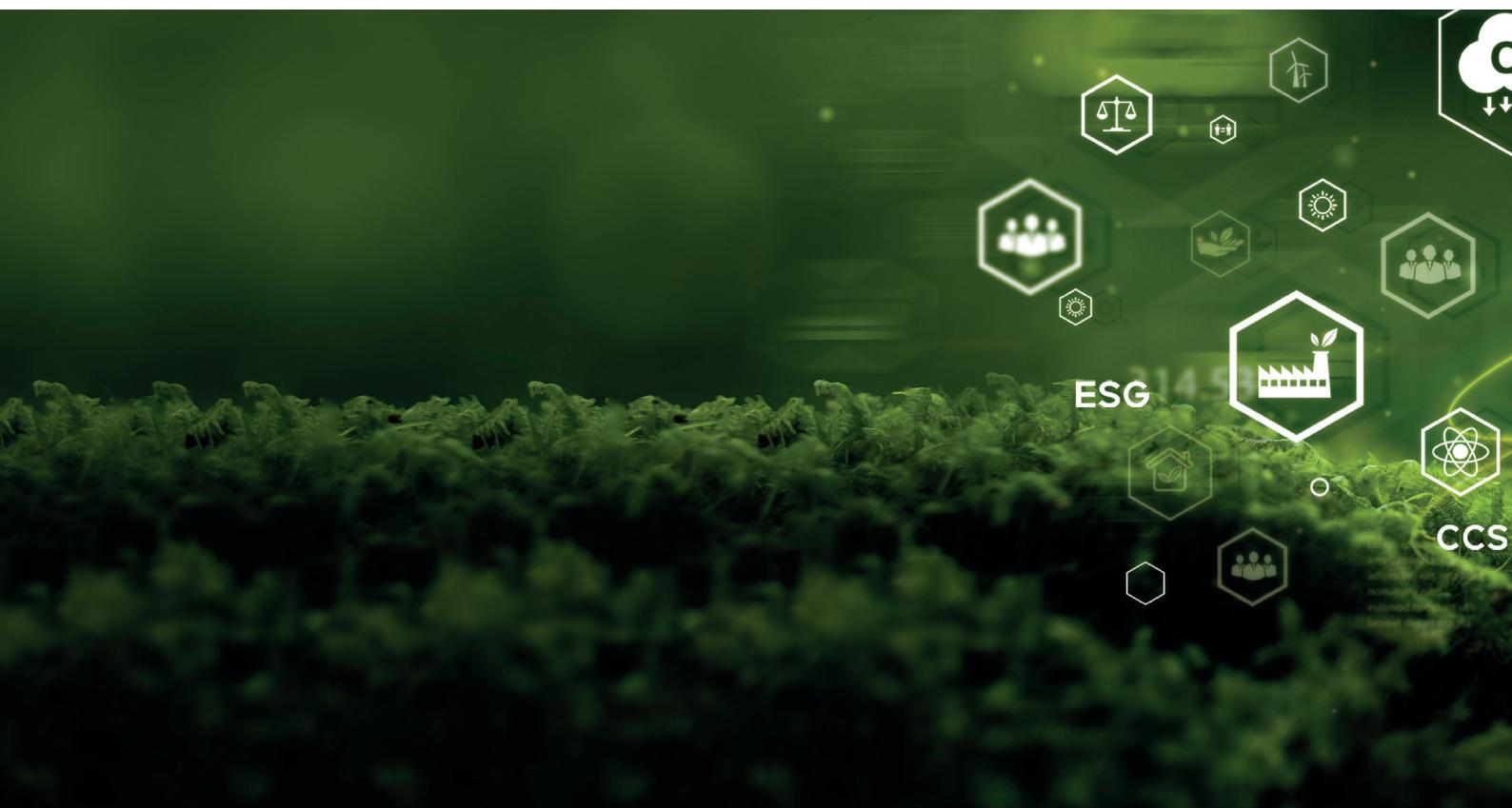
 Voyage d'études

Du 18 au 21 mai 2026

 Frais de scolarité

6 000€ pour l'année de formation.
Exemption des frais de scolarité pour les étudiants de l'ICP et de l'ESSEC, tarif préférentiel pour les collaborateurs des entreprises partenaires.

Consulter le site www.icp.fr pour plus d'informations.



Institut Catholique de Paris

21, rue d'Assas
75270 Paris cedex 06
icp.fr

