institut vaugirard
HUMANITÉS & MANAGEMENT

Faire Face à la complexité et l'incertitude

2020

SERVIR LA PERFORMANCE DURABLE
DE VOTRE ORGANISATION
PAR UN SUPPLEMENT D'HUMANITÉS

TRAVAILLER LES TENSIONS POUR ÉLARGIR LE CHAMP D'ACTION

Le parcours « Faire face à la complexité et à l'incertitude » est une expérience individuelle et collective d'ouverture.
Il met en résonance les humanités avec les réalités professionnelles et creuse les tensions vécues dans l'exercice de sa responsabilité de dirigeant.
Il permet d'expérimenter une posture différente, d'écoute et d'engagement personnel et opérationnel pour réouvrir le champ de la décision et de l'action.

OBJECTIFS

- Nourrir la réflexion pour construire l'opérationnel
- Mettre en tension les situations vécues et leurs enjeux en partageant l'expérience
- Développer la conscience de la responsabilité individuelle et collective
- Se comprendre et comprendre l'autre comme facteur d'enrichissement et de performance
- Développer sans crainte la force d'une posture qui valorise le dialogue

ATOUTS

- Favoriser un travail personnel en profondeur par le prisme et l'éclairage des humanités en résonance avec la réalité opérationnelle des dirigeants
- Expérimenter son rapport à l'autre pour revisiter la décision dans un monde incertain
- Une dynamique réflexive et pratique alternant ateliers, témoignages et rencontres.

APPORTS

- Avoir des repères pour mieux décrypter le monde
- Créer de l'intelligence collective
- Donner du sens pour mieux vivre sa responsabilité
- S'ouvrir à l'inattendu
- Pratiquer un management qui ose

PROFIL DES PARTICIPANTS

Ce parcours est destiné aux managers et dirigeants ayant plus de 10 années d'expérience, appartenant au secteur privé et public.

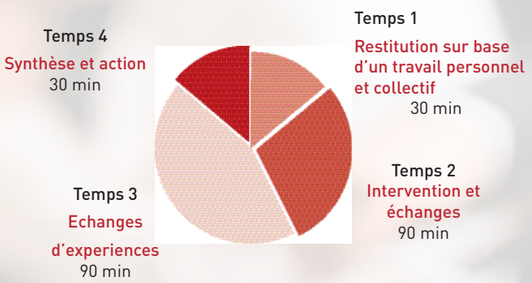
Comment développer de nouvelles postures managériales ?

Quand l'inconnu domine le réel et génère de l'incertitude

Comment prendre du recul ?
Comment décider ?
Comment assumer ?
Comment rester soi et agir ?
Quels liens construire avec les autres, quel sens donner à notre action, et comment engager les équipes ?

4 Temps pédagogiques

1 séance : 4 heures



COMPRENDRE ET ENGAGER → DÉCIDER ET AGIR → ASSUMER

Maîtriser, contrôler et/ou lâcher prise ?

SUJETS TRAITÉS

Le manager occidental ne cherche-t-il pas à « contrôler la situation » ?
La rationalité ne conduit-elle pas à passer à côté du réel, à ignorer les signaux faibles ?
Comment garder le cap et lâcher prise ?

DÉCRYPTAGE ACADÉMIQUE

L'influence de la rationalité occidentale sur le management.
Quelle logique de maîtrise et du contrôle ?
Quelles ouvertures sur les grandes cultures du monde ?

Décider dans la complexité et l'incertitude

SUJETS TRAITÉS

Seul pour décider et assumer ?
Faire face à sa liberté et en responsabilité.
Partager la réalité au cœur de la diversité d'analyses.
Quel rôle pour l'intuition, la réflexion, et la confrontation ?
Partager pour élaborer la décision.
Manager sans décider est-il possible ?

DÉCRYPTAGE ACADÉMIQUE

Le rôle vital de la décision dans la vie de chacun.
La décision et le choix.
Décider en Homme libre et responsable.

Manager managé

SUJETS TRAITÉS

Comment assurer la tension manager/ managé ? Comment construire la relation managériale ?
Comment vivre et faire vivre les injonctions paradoxales ?
Vers quelles nouvelles postures se diriger ?

DÉCRYPTAGE ACADÉMIQUE

Quel environnement et quelle organisation pour apaiser la relation et favoriser l'engagement ?
La dimension interpersonnelle au coeur du management.

Élements culturels Chine et Management

SUJETS TRAITÉS

Comment prendre en compte l'autre et adapter son comportement à un environnement singulier?

DÉCRYPTAGE ACADÉMIQUE

Eclairages culturels, économiques, géostratégiques, du monde asiatique.
Quels impacts sur le management ?

Être debout et faire face

SUJETS TRAITÉS

Être soi et faire le job.
La responsabilité exige-t-elle un discernement prudent, raisonné et raisonnable au cœur des tensions et des injonctions paradoxales ?
Aller au bout d'une éthique... jusqu'où?
Quel espace pour le courage ?

DÉCRYPTAGE ACADÉMIQUE

Vivre les tensions et les paradoxes pour être responsable : assumer en conscience.

Rencontre avec un grand témoin

SUJETS TRAITÉS

Un témoin vient partager avec les participants son expérience de la décision dans l'incertitude et la complexité.
Il vient témoigner de sa capacité à faire face.

La relation au coeur du management

SUJETS TRAITÉS

Quelle capacité avons-nous à attendre ce que l'autre dit et a à dire ?
Y a-t-il différentes façons d'entrer en relation avec la singularité de l'autre ?
Comment le dialogue peut-il être à la source de la décision ?

DÉCRYPTAGE ACADÉMIQUE

La reconnaissance de l'autre comme levier d'action.

Manager aligné et ajusté.

Engagement et prise de parole

SUJETS TRAITÉS

Un temps pour relire son parcours, en rendre compte publiquement à la lumière des humanités, et identifier sa posture managériale, personnelle et citoyenne.

« Une résonnance entière et permanente avec la réalité professionnelle renforce l'intuition de faire confiance

L'Institut Vaugirard humanités & management

L'Institut Vaugirard accompagne
les managers et les dirigeants dans
le renouvellement de leur pratique du management,
en faisant résonner leurs problématiques concrètes
avec les humanités (philosophie, anthropologie, théologie,
littérature, arts et culture, histoire etc....)

Il développe des programmes, des ateliers pratiques
et prospective, des parcours de formation, des séminaires
et des projets thématiques qui allient rigueur universitaire
et pratiques opérationnelles.
Il est un lieu humain de rencontre, d'échange
et de partage.

Notre pédagogie

Un groupe inter entreprise mêlant des expériences et des cultures d'entreprises différentes.

Des intervenants extérieurs apportant leur éclairage disciplinaire.

Un travail personnel, en binôme, puis en groupe pour partager et mettre en échos la réflexion avec la réalité opérationnelle.

Huit séances d'une demi-journée sur huit mois

Parcours 2020

Décider et faire face à la complexité et incertitude

Calendrier

Les jours suivants, de 9H00 à 13H00 :

21 avril	Maîtriser, contrôler et/ou lâcher prise ?
19 mai	Décider dans la complexité et l'incertitude
16 juin	Manager, managé
2 juillet	Éléments interculturels et management
16 septembre	Être debout et faire face
13 octobre	Rencontre avec un grand témoin
17 novembre	La relation au cœur du management
8 décembre	Manager aligné et ajusté

Lieu

Le parcours se déroulera au cœur du campus de l'ICP.
74 rue de Vaugirard - 75006 Paris

Tarif

Cette formation Management de la Décision est proposée au tarif de 6 000 € net de taxes par personne.
Elle est éligible au compte personnel de formation : (https://inventaire.cncp.gouv.fr/fiches/3931/)

Contact

Bulletin d'inscription : www.ivhm.fr
Tel. : +33 (0)1 70 64 29 88

institut vaugirard
HUMANITÉS & MANAGEMENT

21 rue d'Assas
75270 Paris cedex 06
Tel. : +33 (0)1 70 64 29 88
Email : ivhm@icp.fr
www.ivhm.fr

Nos références

GROUPE ADP · Bayard · BNP PARIBAS · dalkia GROUPE EDF · DANONE · FDJ · GHMF · orange · SUEZ · SNCF · STVA

ICP - Établissement privé d'enseignement supérieur - Association reconnue d'utilité publique. Organisme de formation continue enregistré sous le n°11752628875.

afaq FORMATION PROFESSIONNELLE AFNOR CERTIFICATION

ICP INSTITUT CATHOLIQUE DE PARIS
L'esprit grand ouvert sur le monde

Contact et Incription :

Sabine Bureau-Perrard
01 49 70 29 88
s.bureau@icp.fr
Bulletin d'inscription disponible sur le site www.ivhm.fr

ICP-IVHM Direction de la Communication - Document non contractuel - Photo : fotolia.com - 10/2019

institut vaugirard
HUMANITÉS & MANAGEMENT

BULLETIN D'INSCRIPTION FORMATION

Institut Vaugirard - Humanités & Management
21 rue d'Assas 75270 Paris cedex 06
Tél. 33 (0)1 70 64 29 88 - Courriel : ivhm@icp.fr
Courriel : s.bureau@icp.fr

FAIRE FACE A LA COMPLEXITE ET A L'INCERTITUDE

Date : **21 avril au 8 décembre 2020**
Lieu : **Icp – 74 rue de Vaugirard 75006 Paris**

PARTICIPANT

Identité

☐ Mme. ☐ M.

Nom : ..... Prénom: .....

Fonction .....Date de naissance : / / .....

Coordonnées

Adresse (si différente de la société) : ....

Code postal : .....Ville : .....

Tél. bureau : .....Mobile : .....

Courriel : ....

SOCIÉTÉ

Raison sociale : ....

Adresse : ....

Code postal : .....Ville : .....

Siret : ..... APE : .....

Contact dossier formation :

☐ Mme ☐ M.

Nom : .....Prénom : .....

Tél. : .....Email : .....

Fonction : ....

PRISE EN CHARGE : 6000 € Net de Taxe

☐ Entreprise ☐ Individuelle *(le participant règle directement les frais de formation)*

☐ Autre financement (spécifier):

L'inscription est définitive dès réception de la convention signée par les deux parties. Le participant recevra une convocation accompagnée du programme détaillé ainsi que du règlement intérieur.