

ICP
UR RCS | RELIGION, CULTURE ET SOCIÉTÉ

CHAIRE
ICP-ESSEC
ENTREPRISES
ET BIEN COMMUN

ESSEC
BUSINESS SCHOOL

DIPLÔME UNIVERSITAIRE (DU)

Entreprises et Bien Commun

2026-2027

DIPLÔME UNIVERSITAIRE

Entreprises et Bien Commun

Rattaché à la Chaire ICP-ESSEC Entreprises et bien commun, ce diplôme universitaire prend acte des profondes transformations technologiques, économiques et sociétales qui bousculent aujourd'hui l'ensemble des organisations et tout particulièrement le monde de l'entreprise. Ces transformations touchent les manières de produire, de travailler, de décider, de créer et, plus largement, notre rapport au savoir, au progrès et au monde.
Une attention particulière est portée aux changements produits par l'utilisation de l'intelligence artificielle (IA), qui constitue aujourd'hui l'une des expressions majeures des dynamiques d'innovation.

La formation inscrit ainsi l'étude de l'IA dans une réflexion plus large sur l'innovation, ses formes, ses finalités et ses conséquences, notamment à travers les notions d'innovation responsable et d'innovation sociale. La formation associe l'expertise de l'ESSEC sur les organisations, l'innovation et le management aux traditions intellectuelles de l'ICP en philosophie, théologie et sciences sociales et économiques. Cette complémentarité constitue un atout unique pour développer une réflexion de haut niveau sur les transformations qui affectent les entreprises, les sociétés et, plus largement, notre rapport au monde.

Objectifs

Le titulaire du DU Entreprises et Bien Commun est capable de :

- Développer une capacité critique et réflexive pour interroger les finalités de l'entreprise, repenser ses responsabilités et explorer la manière dont les innovations en général, et l'IA en particulier, les impactent.
- Accompagner les entreprises et organisations dans les transformations du jugement, du travail, de la créativité, de la décision, et de la gouvernance.
- Aider les organisations dans la compréhension des enjeux humains de l'intelligence artificielle et dans la mise en place des projets et des pratiques capables de concilier innovation, responsabilité et création de valeur.

Publics concernés

La candidature est ouverte :

- aux étudiants en Master ou Doctorat à l'ICP ;
- aux étudiants en 2e année à l'ESSEC ;
- aux autres étudiants en formation initiale (min. Bac +3) ;
- aux professionnels en formation continue (min. Bac +3).

Équipe pédagogique

- Directeurs titulaires de la Chaire ICP-ESSEC Entreprises et Bien Commun : **Elena Lasida**, Économiste, Professeure à l'ICP, Vice-doyenne de la Faculté de Sciences sociales, d'Économie et de Droit de l'ICP ; **Xavier Pavie**, Philosophe, Professeur à l'ESSEC, Directeur de programme au Collège International de Philosophie et chercheur à l'Institut de Recherches Philosophiques de l'Université Paris Nanterre.
- Enseignants-chercheurs de l'ICP et de l'ESSEC

Perspectives professionnelles

- Piloter des projets alliant performance, innovation responsable et bien commun, en intégrant les enjeux sociaux, écologiques et éthiques
- Accompagner les organisations dans des pratiques managériales et innovations durables, guidées par une réflexion philosophique et une approche systémique
- Développer des projets permettant d'associer l'innovation technologique à l'innovation sociétale

Direction



Elena Lasida
Directrice titulaire de la Chaire ICP-ESSEC Entreprises et Bien Commun, professeure d'économie (ICP).



Xavier Pavie
Directeur titulaire de la Chaire ICP-ESSEC Entreprises et Bien Commun, professeur de philosophie (ESSEC).

Les + de la formation

- **Intégration dans une promotion mixte d'étudiants de l'ICP et de l'ESSEC et de professionnels en formation continue**
- **Formation pluridisciplinaire, au croisement des Humanités et des sciences de gestion, associant recherche et professionnalisation**
- **Collaboration avec un réseau d'entreprises partenaires engagées au niveau de leurs dirigeants**

THOMAS MORE PARTNERS

bayard

Grant Thornton

Programme 2027	Enseignant-référent	CM/TD	Volume horaire	Crédits	Coefficient	Validation
			96	20		
UE 1 • Les fondamentaux						
Conférences-débats	Elena Lasida (ICP) Xavier Pavie (ESSEC)	CM	6	2	1	Contrôle continu
Sessions	Elena Lasida + intervenants ICP / ESSEC et externe	CM	24	4	1	Contrôle continu
	Xavier Pavie + intervenants ICP / ESSEC et externes	CM	24	4	1	Contrôle continu
UE 2 • Approfondissement						
Conférences-débats	Elena Lasida + intervenants ICP / ESSEC et externe	CM	12	2	1	Contrôle continu
	Xavier Pavie + intervenants ICP / ESSEC et externes	CM	12	2	1	Contrôle continu
UE 3 • Application						
Travaux de terrain + mémoire		TD	18*	6	1	Contrôle continu

* Ce volume horaire correspond au suivi académique des travaux de terrain : les travaux de terrain eux-mêmes, réalisés au sein des entreprises partenaires, sont estimés à 40h.

Rythme de la formation :
1 après-midi par semaine
les mercredis de 17h à 20h
+
4 sessions de 2 jours :
vendredi et samedi
+
5 jours de travaux de terrain

Volume horaire :
96 heures + **40** heures de travaux de terrain

Calendrier :
La formation débute en janvier et se termine en juin

UE 1 – Les fondamentaux

Ces séminaires constituent le socle académique du programme. Ils apportent les principaux repères conceptuels et théoriques pour comprendre l'innovation, autant du point de vue philosophique que socio-économique, et en interroger les fondements, les finalités et les transformations.

Mercredis 17h – 20h (La Défense)

20/1	**Philosophie de l'innovation**	X. Pavie
27/1	**Innovation sociale**	E. Lasida

Vendredi-samedi 9h30 – 17h (ICP)

22-23/1	**Innovation et condition humaine** + **Valérie Petit**, ESSCA	X. Pavie
5-6/2	**Innovation et création de valeur** + **Augustin Gille**, ICP/ GRÉUS + **Félicien Pagnon**, ICHEC Brussels Management School	E. Lasida
19-20/3	**Innovation et écologie** + **Sébastien Lovy** et **Zoé Ricci**, Intermedical Group + **Pierre Funalot**, ICP	E. Lasida
9-10/4	**Innovation et management** + **Ghislain Deslandes**, ESCP + **Yoann Bazin**, Université Paris Nanterre + **Laurent Bibard**, ESSEC	X. Pavie

UE 2 – Séminaires d'approfondissement

Ces séminaires explorent les grandes thématiques contemporaines de l'innovation en croisant différentes disciplines et perspectives. Ils permettent d'approfondir les enjeux liés au management, au travail, aux organisations, à l'écologie ou encore à l'intelligence artificielle.

Mercredis 17h – 20h (La Défense)

10/2	**Éthique et gouvernance de l'IA : le cas d'un assureur mutualiste**	**Jonathan Sambugaro**, IAE Lille
24/2	**La démocratie 3.0 ? Participation et représentation au travail à l'ère des IA**	**Léo Bancou**, ICP
10/3	**La digitalisation au regard de l'ergonomie**	**Noémie Morvan**, CNAM
24/3	***Magnifica Humanitas* : l'Église et l'IA**	**Isabelle Morel**, ICP
7/4	**Le droit de l'IA**	**Diane Galbois-Lehalle**, ICP
21/4	**Management de l'IA**	**Julien Malaurent**, ESSEC
5/5	**Innovation et respect du vivant**	**L214**, éthique & animaux
12/5	**Transition du secteur de la pêche**	**Bloom,** préservation des océans

UE 3 – Séminaire d'application

Ces séminaires permettent de mobiliser les connaissances et les cadres d'analyse acquis au cours du programme à partir de problématiques concrètes. Ils s'appuient notamment sur des études de cas et des sujets proposés par les entreprises partenaires de la Chaire.

Calendrier			
Séminaire	**Date**	**Horaire**	**Lieu**
Ouverture	13/1	17h – 20 h	ICP
Fondamentaux	20/1	17h – 20 h	ESSEC-La défense
Fondamentaux	27/1	17h – 20 h	ESSEC-La Défense
Session	22-23/1	9h30 – 17h	ICP
Application	3/2	17h – 20 h	ICP
Session	5-6/2	9h30 – 17h	ICP
Approfondissement	10/2	17h – 20 h	ESSEC-La Défense
Vacances	17/2		
Approfondissement	24/2	17h – 20 h	ESSEC-La Défense
Application	3/3	17h – 20 h	ICP
Approfondissement	10/3	17h – 20 h	ESSEC-La Défense
Application	17/3	17h – 20 h	ICP
Session	19-20/3	9h30 – 17h	ICP
Approfondissement	24/3	17h – 20 h	ESSEC-La Défense
Application	31/3	17h – 20 h	ICP
Session	9/10/4	9h30 – 17h	ICP
Approfondissement	7/4	17h – 20 h	ESSEC-La Défense
Vacances	14/4		
Approfondissement	21/4	17h – 20 h	ESSEC-La Défense
Application	28/4	17h – 20 h	ICP
Approfondissement	5/5	17h – 20 h	ESSEC-La Défense
Approfondissement	12/5	17h – 20 h	ESSEC-La Défense

Institut Catholique de Paris
21, rue d'Assas
75270 Paris cedex 06
icp.fr

ICP -11/2026 - Photo : iStock - Document non contractuel. Informations données à titre indicatif et pouvant faire l'objet de modifications.

Accessible en
- Formation initiale
- Formation continue

Admission
Minimum Bac +3

Étudiant ICP ou extérieur
- Candidature : jusqu'au 7/12/2026
- Entretiens : 15-16/12

Validation
Contrôle continu + terminal, mémoire + soutenance
20 crédits équivalents ECTS pouvant être reconnus par un jury d'admission

Renseignements et candidature
Directeurs : Elena Lasida et Xavier Pavie
secretariat.biencommun@icp.fr

Diplôme
Le DU est un parcours diplômant menant à l'obtention d'un **diplôme universitaire** propre de l'ICP délivré après la soutenance d'un mémoire.

Frais de scolarité
3 000€ pour l'année de formation.
Exemption des frais de scolarité pour les étudiants de l'ICP et de l'ESSEC et pour les collaborateurs des entreprises partenaires.
Consulter le site www.icp.fr pour plus d'informations.