

# DIPLÔME UNIVERSITAIRE

# Entreprises et Bien Commun



**ICP**  
INSTITUT  
CATHOLIQUE  
DE PARIS

L'esprit grand ouvert sur le monde



ICP | UR  
Religion,  
Culture  
et Société

Chaire ICP-ESSEC  
Entreprises et Bien Commun



**ESSEC**  
BUSINESS SCHOOL

## DU Entreprises et Bien Commun

Le DU Entreprises et Bien Commun, rattaché à la Chaire ICP-ESSEC Entreprises et Bien Commun, prend acte des transformations sociétales et environnementales qui posent d'une manière renouvelée la question du bien commun.

Dans ce contexte, ce diplôme universitaire forme des responsables, des consultants et des analystes, capables d'inclure les enjeux de RSE et de bien commun dans leur projet professionnel, comme de les intégrer à la stratégie et au développement des entreprises.

Cette formation met en œuvre une approche pluridisciplinaire du bien commun, au croisement des Humanités et des sciences de gestion, et une application de cette approche aux engagements concrets des entreprises. Elle bénéficie du soutien des entreprises partenaires de la chaire, qui participent directement à la formation des étudiants.



**Direction :**  
**Émilie Tardivel**  
Directrice titulaire de la Chaire ICP-ESSEC Entreprises et Bien Commun, professeur de philosophie (ICP).



**En collaboration avec :**  
**Maurice Thévenet**  
Directeur titulaire de la Chaire ICP-ESSEC Entreprises et Bien Commun, professeur de management (ESSEC).

### Objectifs

Le titulaire du DU Entreprises et Bien Commun est capable de :

- concevoir un projet professionnel incluant les enjeux de RSE et de bien commun
- intégrer les enjeux de RSE et de bien commun à la stratégie et au développement des entreprises
- conseiller les entreprises dans la construction de pratiques innovantes en matière de RSE et de bien commun
- évaluer les projets et actions des entreprises en matière de RSE et de bien commun.

### Publics concernés

La candidature est ouverte :

- aux étudiants en Master ou Doctorat à l'ICP ;
- aux étudiants en 2<sup>e</sup> année à l'ESSEC ;
- aux autres étudiants en formation initiale (min. Bac +3) ;
- aux professionnels en formation continue (min. Bac +3).

### Équipe pédagogique

- Directeurs titulaires de la Chaire ICP-ESSEC Entreprises et Bien Commun : Emilie Tardivel, professeur de philosophie (ICP) ; Maurice Thévenet, professeur de management (ESSEC)
- Enseignants-chercheurs de l'ICP et de l'ESSEC
- Collaborateurs des entreprises partenaires

### Débouchés professionnels

- Spécialiste du droit ou de la gestion dans des secteurs (industrie, services, conseil, finance, etc.) exigeant d'intégrer à sa pratique professionnelle les enjeux de RSE et de bien commun ;
- Responsable au sein de la direction d'une grande entreprise, ayant pour mission de concevoir, de piloter et d'évaluer des projets de RSE ou des actions visant le bien commun ;
- Consultant en cabinet de conseil, accompagnant les entreprises dans le domaine de la RSE ou de missions liées au bien commun ;
- Analyste ISR/ESG dans un fonds d'investissement ou une agence de notation.

### + Les + de la formation

- Intégration dans une promotion mixte d'étudiants de l'ICP et de l'ESSEC et de professionnels en formation continue
- Formation pluridisciplinaire, au croisement des Humanités et des sciences de gestion, associant recherche et professionnalisation
- Collaboration avec un réseau d'entreprises partenaires engagées au niveau de leurs dirigeants

**Rythme de la formation :****1 matinée par semaine** pour les séminaires (mercredi)**+ 4 sessions de 2 jours** (vendredi-samedi)**+ 5 jours** de travaux de terrain**Volume horaire :****96 heures****+ 40 heures** de travaux de terrain**Calendrier :**La formation **début**e en janvier et **se termine** en juin**Les entreprises partenaires**

| Programme 2022    |                         | Enseignant-référent      | CM/TD | Volume horaire | Crédits | Coefficient | Validation                       |
|-------------------|-------------------------|--------------------------|-------|----------------|---------|-------------|----------------------------------|
|                   |                         |                          |       | 96             | 20      |             |                                  |
| <b>Séminaires</b> |                         |                          |       |                |         |             |                                  |
| UE 1              | Séminaire de recherche  |                          |       | 24             | 4       | 1           |                                  |
|                   | Conférences-débats      | Émilie Tardivel (ICP)    | CM    | 24             | 4       | 1           | Contrôle continu (écrit)         |
| UE 2              | Séminaire d'application |                          |       | 24             | 8       | 4           |                                  |
|                   | Travaux de terrain      | Maurice Thévenet (ESSEC) | TD    | 24*            | 4       | 1           | Contrôle continu (participation) |
|                   | Mémoire                 |                          |       |                | 4       | 3           | Contrôle terminal (soutenance)   |
| <b>Sessions</b>   |                         |                          |       |                |         |             |                                  |
| UE 3              | Philosophie et Écologie |                          |       | 24             | 4       | 1           |                                  |
|                   | Session Philosophie     | Émilie Tardivel (ICP)    | CM/TD | 12             | 2       | 1           | Contrôle terminal (oral)         |
|                   | Session Écologie        | Émilie Tardivel (ICP)    | CM/TD | 12             | 2       |             |                                  |
| UE 4              | Management et Ethique   |                          |       | 24             | 4       | 1           |                                  |
|                   | Session Management      | Maurice Thévenet (ESSEC) | CM/TD | 12             | 2       | 1           | Contrôle terminal (oral)         |
|                   | Session Ethique         | Maurice Thévenet (ESSEC) | CM/TD | 12             | 2       |             |                                  |

\* Ce volume horaire correspond au suivi académique des travaux de terrain : les travaux de terrain eux-mêmes, réalisés au sein des entreprises partenaires, sont estimés à 40h.

**UE 1 : Séminaire de recherche**

Mercredi de 9h à 12h

|                      |   |   |
|----------------------|---|---|
| <b>SR 1</b><br>26/01 | <i>Entreprises, communautés de personnes et bien commun</i>   | <b>Baudouin Roger</b> , Directeur du département de recherche « Economie et société » du Collège des Bernardins |
| <b>SR 2</b><br>02/02 | <i>Perspectives sur la RSE dans un contexte français, européen et international</i>                               | <b>Arnaud de Nanteuil</b> , Professeur de droit à l'Université Paris-Est Créteil                                |
| <b>SR 3</b><br>16/02 | <i>RSE et performance de l'entreprise</i>   | <b>Adrian Zicari</b> , Professeur de comptabilité et de contrôle de gestion à l'ESSEC                           |
| <b>SR 4</b><br>23/02 | <i>La relation comme bien commun au cœur du management</i>  | <b>Marc Grassin</b> , Maître de conférences en philosophie à l'ICP  |
| <b>SR 5</b><br>09/03 | <i>La responsabilité systémique de l'entreprise vis-à-vis des limites planétaires</i>                             | <b>Cécile Renouard</b> , Présidente du Campus de la Transition, professeur au Centre Sèvres et à l'ESSEC        |
| <b>SR 6</b><br>16/03 | <i>Les nouvelles frontières de la RSE : le couple innovation sociale-innovation économique pour quel impact ?</i> | <b>Thierry Sibieude</b> , Professeur titulaire de la Chaire Innovation et Entrepreneurat Social de l'ESSEC      |
| <b>SR 7</b><br>30/03 | <i>Le christianisme, responsable de la crise écologique ? Ce qu'on peut en dire à partir des textes bibliques</i> | <b>Sophie Ramond</b> , Professeur de théologie à l'ICP  |
| <b>SR 8</b><br>13/04 | <i>Gouvernance d'entreprise : l'idéal démocratique et ses limites</i>   | <b>Pierre-Yves Gomez</b> , Professeur de stratégie à l'EM Lyon Business School                                  |

**UE 2 : Séminaire d'application**

Mercredi de 9h à 12h

| SA 1             | SA 2  | SA 3                         | SA 4  | SA 5  | SA 6  | SA 7  | SA 8  |
|------------------|---|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 19/01            | 09/02   | 23/03                        | 06/04 | 20/04 | 11/05 | 18/05 | 25/05 |
| Bourse à projets | Rencontre avec <b>Robert Dambo</b> , PDG de Grant Thornton France | Suivi des travaux de terrain |       |       |       |       |       |

## UE 3 : Sessions Philosophie et Écologie

Vendredi et samedi de 9h30 à 12h30 et de 14h à 17h

| Session Philosophie |            |   |
|---------------------|------------|---|
| 04/02               | 9h30-12h30 | Emilie Tardivel, Professeur de philosophie à l'ICP      |
|                     | 14h-17h    | Paul Lignières, Avocat honoraire, Vice-Recteur de l'ICP |
| 05/02               | 9h30-12h30 | Emilie Tardivel, Professeur de philosophie à l'ICP      |
|                     | 14h-17h    | Erwan Katter, Associé chez Meridiam                     |

### Session Philosophie

Intervenant principal : Emilie Tardivel

Dans la tradition philosophique, le bien commun n'est pas envisagé comme une question économique, mais comme une question politique, une finalité propre à l'action publique, si ce n'est peut-être dans le libéralisme, qui réduit cependant cette finalité à un effet occasionnel ou providentiel : «Vices privés, vertu publique!»

Les crises qui se sont produites depuis la révolution industrielle ont néanmoins fini par changer la donne ; leurs conséquences dramatiques nous ont obligé à faire du bien commun une question également économique, à ne plus séparer l'action des entreprises, à qui il incomberait uniquement de produire la richesse, de l'action de l'État, qui détiendrait le monopole de la justice sociale et environnementale.

Nous analyserons ce changement décisif et en tirerons des conclusions sur la redéfinition des rapports entre les entreprises et l'État aujourd'hui.

Avec l'apport de deux autres intervenants, deux types d'enjeux seront plus spécialement examinés : **Les mutations du droit public** (avec Paul Lignières, Avocat honoraire - Linklaters) ; **L'investissement dans les infrastructures publiques** (avec Erwan Katter, Associé chez Meridiam).

| Session Écologie |                            |  |
|------------------|----------------------------|--|
| 08/04            | 9h30-12h30                 | Pierre André, Chargé de recherche au FNRS      |
|                  | Horaire modifié<br>15h-18h | Elena Lasida, Professeur d'économie à l'ICP    |
| 09/04            | 9h30-12h30                 | Pierre André, Chargé de recherche au FNRS      |
|                  | 14h-17h                    | Fabienne Grall, Directrice RSE de Saint-Gobain |

### Session Écologie

Intervenant principal : Pierre André

Les crises environnementales (changement climatique, effondrement de la biodiversité, pollutions, raréfaction des ressources, etc.) soulèvent des questions éthiques et politiques :

1/ Pourquoi lutter contre le changement climatique et en quoi pose-t-il un problème de justice à la fois mondiale et intergénérationnelle ? ;

2/ Qui est responsable du réchauffement planétaire et qui a le devoir d'agir pour en limiter les effets (États, individus, entreprises, etc.) ? ;

3/ Face à la réduction drastique de la biodiversité, n'avons-nous des obligations qu'envers les humains ou bien également envers la nature (animaux, plantes, écosystèmes, etc.) et en vertu de quelle(s) valeur(s) ? ;

4/ Faut-il croire que la conjonction des crises environnementales va mener à l'effondrement prochain de la civilisation et quelles sont les implications morales et politiques d'une telle croyance ?

Avec l'apport de deux autres intervenants, nous passerons du questionnement théorique aux pratiques : **Mesurer l'utilité sociale et environnementale** (avec Elena Lasida, Professeur d'économie à l'ICP) ; **La transition vers la neutralité carbone** (avec Fabienne Grall, Directrice RSE de Saint-Gobain).

## UE 4 : Sessions Management et Ethique

Vendredi et samedi de 9h30 à 12h30 et de 14h à 17h

| Session Management |            |  |
|--------------------|------------|--|
| 11/03              | 9h30-12h30 | Maurice Thévenet, Professeur de management à l'ESSEC                               |
|                    | 14h-17h    | Junko Takagi, Professeur titulaire de la Chaire Leadership et Diversité de l'ESSEC |
| 12/03              | 9h30-12h30 | Maurice Thévenet, Professeur de management à l'ESSEC                               |
|                    | 14h-17h    | Rémi Boyer, DRH de Korian  |

### Session Management

*Intervenant principal : Maurice Thévenet*

Depuis plus d'un siècle, le management s'est imposé comme une pratique indispensable, indissociable de l'idée même d'organisation. Assurer l'activité collective pour produire une œuvre commune pose pourtant trois questions fondamentales intéressant le bien commun.

La première concerne le travail individuel, tel qu'en fait l'expérience la personne et tel qu'il est géré par l'organisation. La seconde question concerne la collaboration, c'est-à-dire la relation autour d'une activité commune.

La troisième a trait au projet même de cette action collective, à ce qu'il produit pour le monde. Puisque le management apparaît souvent comme un ensemble de pratiques dont l'efficacité attestée ou supposée suffit à asseoir la légitimité, nous partirons d'une modélisation des pratiques managériales pour en questionner le sens et pour envisager comment ces pratiques peuvent mieux contribuer au bien commun.

Avec l'apport de deux autres intervenants, deux types de pratiques seront plus spécialement étudiés : **La diversité** (avec Junko Takagi, Professeur titulaire de la Chaire Leadership et Diversité de l'ESSEC - L'Oréal) ; **Le projet d'entreprise** (avec Rémi Boyer, DRH de Korian).

| Session Ethique |            |   |
|-----------------|------------|---|
| 20/05           | 9h30-12h30 | Laurent Bibard, Professeur de management à l'ESSEC                            |
|                 | 14h-17h    | Florence Guémy, DG de Bayard  |
| 21/05           | 9h30-12h30 | Adrian Zicari, Professeur de comptabilité et de contrôle de gestion à l'ESSEC |
|                 | 14h-17h    | Adrian Zicari, Professeur de comptabilité et de contrôle de gestion à l'ESSEC |

### Session Éthique

*Intervenant principal : Laurent Bibard*

Comme bien d'autres notions, celle d'éthique en management est à la fois indispensable et le plus souvent vidée de son sens. En partant de l'origine du mot, on problématisera les relations entre ce que l'on peut dire au sujet de l'éthique – le plus souvent de manière incantatoire – et ce que l'on fait vraiment au sein des organisations.

On verra à la fois que l'on est tous sans cesse concernés par l'éthique, qu'on y pense ou non, et qu'il y a bien plus d'organisations qui fonctionnent de manière éthique qu'on peut le croire à première vue.

Avec l'apport d'un autre intervenant, nous aborderons, selon une approche éthique, une question managériale majeure pour les entreprises : **L'engagement professionnel** (avec Florence Guémy, DG de Bayard).

Nous concluons cette session avec une journée consacrée à la mesure de l'impact social et environnemental de l'entreprise, afin de donner aux futurs managers, à travers des apports théoriques et l'analyse de cas pratiques, des outils qui leur permettront de mieux gérer l'entreprise dans l'intégralité de ses dimensions : **Mesurer la performance durable** (avec Adrian Zicari, Professeur de comptabilité et de contrôle de gestion à l'ESSEC).

### Accessible en

- Formation initiale
- Formation continue

### Admission

Minimum Bac +3

Étudiant ESSEC

- Candidature : 1<sup>er</sup> juin - 1<sup>er</sup> octobre
- Entretien : 1<sup>er</sup> octobre - 15 octobre

Étudiant ICP ou extérieur

- Candidature : 1<sup>er</sup> septembre - 30 novembre
- Entretien : 1<sup>er</sup> décembre - 8 décembre

### Validation

Contrôle continu + terminal, mémoire + soutenance

20 crédits équivalents ECTS pouvant être reconnus par un jury d'admission

### Renseignements et candidature

**Directrice :**

Émilie Tardivel

secretariat.biencommun@icp.fr

### Diplôme

Le DU est un parcours diplômant menant à l'obtention d'un **diplôme universitaire** propre de l'ICP délivré après la soutenance d'un mémoire.

### Frais de scolarité

6 000€ pour l'année de formation.

Exemption des frais de scolarité pour les étudiants de l'ICP et de l'ESSEC, tarif préférentiel pour les collaborateurs des entreprises partenaires.

Consulter le site [www.icp.fr](http://www.icp.fr) pour plus d'informations.



## Institut Catholique de Paris

21, rue d'Assas  
75270 Paris cedex 06  
[icp.fr](http://icp.fr)



ICP - 10/2021 - Photo : Unsplash - Document non contractuel.  
Informations données à titre indicatif et pouvant faire l'objet de modifications.