

## Master Politiques et stratégies des ressources humaines

L'objectif du master est de former des professionnels des ressources humaines en s'appuyant sur la pluridisciplinarité requise par la fonction RH et sur l'éthique propre à cette fonction. En s'appuyant sur des domaines tels que la sociologie, la psychosociologie, la gestion, le droit ou encore le management, les étudiants seront conduits au travers d'enseignements et de dispositifs pédagogiques innovants à mieux comprendre le fonctionnement et les évolutions des mondes socio-productifs, à se forger leurs propres points de vue, tout en acquérant les bases opérationnelles des métiers RH. Ce master est construit autour de l'idée de faire du responsable RH, un acteur à l'écoute et un stratège en capacité de concevoir et de déployer des politiques RH efficaces et responsables.

**Domaine :**  
Droit Économie  
Gestion

**Mention :**  
Sciences  
économiques  
et sociales

**Parcours :**  
Politiques et  
stratégies des  
ressources  
humaines



**Direction :** Eric Rhodes  
Ingénieur Centrale  
Marseille et titulaire  
d'un MBA en commerce  
international, Eric Rhodes  
a exercé pendant plus de  
25 ans en entreprise, en  
France et à l'international,  
comme conseil en  
organisation chez  
Eurequip, puis comme  
DRH de GrandVision, Le  
Bon Marché, et Louis  
Vuitton. Il a ensuite  
été DG de Louis Vuitton  
Espagne, Portugal, Maroc,  
et Directeur Talents,  
Opérations, Produits du  
Groupe Chateaufort. Il a  
créé en 2004 le cabinet  
ERCEOR, dédié au conseil  
à la fonction RH.

### Publics concernés

Ce master est ouvert aux étudiants en formation initiale ou en formation continue de niveau licence, ou aux professionnels justifiant d'au minimum 3 ans d'expérience, en VAE et en VAPP. En formation initiale, il s'adresse à tous les diplômés des universités ou écoles titulaires d'une L3 ou équivalent plus particulièrement dans les domaines suivants : sciences sociales, droit, philosophie, histoire, gestion, psychologie, communication, ressources humaines.

### Compétences acquises et transférables

Le M1 est consacré à l'acquisition des fondamentaux RH, s'appuyant sur une appréhension des enjeux contemporains du travail et des organisations ; le M2 est orienté vers la professionnalisation des étudiants, et l'approfondissement de leurs expériences et apprentissages. Le master est organisé autour de 5 compétences clés :

- comprendre, traduire et gérer les impacts des évolutions de l'environnement (numérique...) sur les activités, les métiers et les emplois pour adapter et développer les compétences
- accompagner les managers avec une posture éthique et impliquer les salariés dans les changements générés par les transformations RH et organisationnelles pour concilier les performances économiques et sociales en contexte de croissance ou de baisse d'activité
- concevoir, animer et gérer les processus RH de développement des ressources humaines en valorisant l'expérience collaborateur
- développer les conditions de l'engagement individuel et collectif au travail dans une logique de performance de l'organisation et de responsabilité sociale.

### Équipe pédagogique

L'équipe est constituée d'universitaires et de professionnels expérimentés et reconnus. Plusieurs entreprises interviennent régulièrement dans les enseignements, proposent des stages ou sont mobilisées au sein du conseil de perfectionnement : EDF, Thalès, Renault, BNP Paribas, Crédit Agricole, Schlumberger, Eurotunnel, Bayard Presse, Groupe Bel, Société Générale...

### Débouchés professionnels

Ce master permet d'accéder à la diversité des métiers offerts par la filière RH, qu'il s'agisse de fonctions généralistes RH ou chargés d'un domaine en particulier (recrutement, formation, mobilité, SIRH...). Il mène également à des fonctions de conseil RH, d'accompagnement du changement ou de chargés d'études.

### Les + de la formation

Ce cursus est reconnu pour la qualité des enseignements délivrés et la place donnée aux sciences sociales et aux réflexions éthiques. Il combine des apports opérationnels et théoriques pour appréhender les mutations du travail, des systèmes productifs et des évolutions sociétales. Il favorise la réflexivité sur la posture pour consolider une éthique et une vision du métier. Une association des anciens soutient les étudiants durant leurs études, puis dans leur transition vers l'emploi. Une Junior Entreprise, créée par les étudiants du master RH, permet de mettre en pratique les savoir-faire acquis (notamment en recrutement).

### Préparation à l'insertion professionnelle

Un stage de longue durée en M1 et en M2 (5 mois minimum).

Le master est également accessible en alternance (apprentissage ou professionnalisation) : 1 semaine de cours par mois / 3 semaines en entreprise.

### Parole d'anciens

« Une formation pluridisciplinaire qui encourage la confrontation des points de vue pour saisir les clés nécessaires à l'accompagnement des évolutions d'organisations complexes dans une fonction RH de plus en plus politique et stratégique pour les entreprises. »

Rafael, Manager RH pour le groupe Carlson Wagonlit Travel - promotion 2014

## Enseignements et stages

		Volumes horaires	ECTS
<b>S1 : 314 h - 30 ECTS</b>			
Les fondamentaux de la gestion et du Droit des RH	À la découverte de la fonction RH (partie I)	12h	1
	Les bases de la gestion des RH (formation, recrutement, rémunérations, risques pro.)	45h	4
	Protection sociale et prévoyance	12h	1
	Le Droit au cœur de la relation de travail	42h	3
	Cas pratiques	24h	-
Les mutations du travail et des organisations	Transformations de l'emploi, des organisations et du travail	21h	2
	Flexibilité et contingence des RH	21h	2
	Relations sociales	21h	2
Posture et éthique de l'acteur RH	Dynamiques individuelles et collectives	19h	1
	Anglais	16h	2
	Construire son image, s'affirmer, communiquer	11h	-
	Écoute	18h	2
	Reconnexions	4h	-
	Carnet de bord et méthodologie du mémoire	9h	6
Méthodologies RH	Gestion de projet	6h	-
	Chantier collectif	33h	4
<b>S2 : 106 h - 30 ECTS</b>			
UE 1	À la découverte de la fonction RH (partie II)	9h	1
	GPEC et Management des talents	12h	1
UE 2	Analyse sociologique des organisations : concepts et méthodes	18h	2
	Droit des sociétés	12h	1
UE 3	Aspects éthiques des RH	12h	1
	Reconnexions et régulation pédagogique	4,5h	-
UE 4	Méthodes d'analyse des données, qualité et processus RH	12h	1
	Conduite de réunion	7h	1
Expérience professionnelle et mémoire	Expérience professionnelle (stage, apprentissage...)	-	5
	Mémoire (méthodologie, suivis, soutenance)	19,5h	17
<b>S3 : 280 h - 30 ECTS</b>			
Politiques et développement des RH	Stratégies d'entreprise et dynamiques financières	9h	1
	Politiques et Développement des RH (formation, recrutement et marque employeur, rétribution)	36h	4
	Diversités et discriminations	14h	1
	Gestion internationale des RH	18h	2
	Pilotage social au service des entreprises	10h	1
	Cas pratiques	18h	-
Stratégies et accompagnement du changement	Relations professionnelles, négociation collective et accompagnement des restructurations	35h	3
	Les mutations du travail et des organisations à l'heure du digital : accompagnement des changements et des acteurs	41h	4
Être et faire dans un système d'acteur complexe	Être manager, animer et accompagner des équipes de travail	21h	2
	Processus, dynamique et conduite de groupes	27h	2
	Aspects éthiques des RH	9h	1
	Anglais	16h	2
	L'acteur institutionnel et les postures d'intervention	18h	1
	Carnet de bord : lecture transversale	4h	6
<b>S4 : 140h - 30 ECTS</b>			
Ouvertures et spécialisations	Bien-être au travail et performance	26h	2
	Digitalisation de la fonction RH	26h	2
	Rapports sociaux, conflictualité et coopération	26h	2
	Diversités et interculturalités	26h	2
	Les enjeux de la fonction RH face aux enjeux de transformation des organisations	8h	-
Expérience professionnelle et mémoire	Reconnexions et régulation pédagogique	5,5h	-
	Expérience professionnelle (stage, apprentissage...)	-	5
	Mémoire : méthodologie, suivi, soutenance	22,5h	17

## Stages

M1	5 à 6 mois
M2	5 à 6 mois

## Accessible en

Formation initiale  
Formation continue  
VAE  
Apprentissage  
Professionalisation



## Titre RNCP

Niveau 7 « Manager du développement des ressources humaines » .



## Admission

**M1** : sur dossier, test écrit et entretien.  
**M2** : sur dossier, test écrit et entretien.

**Conditions** : avoir une première expérience en RH, ainsi qu'avoir réalisé un mémoire.



## Validation

120 crédits ECTS pour les deux années de master (30 crédits ECTS / semestre)



## Contacts

**Directeur** : Eric Rhodes  
**Contact** : Nathalie Esnault  
**Courriel** : masterfasse@icp.fr  
**Tél** : 01 44 39 84 54



**Diplôme canonique** Attestation de réussite au M1 sous forme de relevé de notes. Le diplôme est délivré à l'issue du M2.

Les accords France/Saint-Siège reconnaissent l'équivalence de niveau entre les diplômes français et du Saint-Siège selon l'échelle suivante :  
baccalauréat canonique = licence ;  
licence canonique = master.



## Frais de scolarité 2020-2021

De 6040€ à 3710€ en M1  
De 6990€ à 5580€ en M2  
L'ICP adapte ses tarifs aux situations de ressources de chacun (voir en fin de guide).  
Consultez le site [www.icp.fr](http://www.icp.fr) pour plus d'information.