

Diriger et faire face à l'incertitude et à la complexité

Parce que l'entreprise a à se transformer, comment assumer, décider et accompagner dans un monde complexe et incertain ? Cette formation aide les cadres dirigeants à mieux comprendre les enjeux de la posture de dirigeant dans un monde en tension. Comment aligner les compétences des équipes ? Comment rester soi-même et agir ? Quels liens construire avec les autres, quel sens donner à son action ? Ce programme donne une prise de recul pour faire et agir.

Programme

Objectifs de la formation

Nourrir la réflexion pour construire l'opérationnel Mettre en tension les situations vécues et leurs enjeux en partageant l'expérience
Se comprendre et comprendre l'autre comme facteur d'enrichissement et de performance en développant sans crainte la force d'une posture qui valorise le dialogue

Contenu et programme

- Au coeur de la transformation, complexité et incertitude - 14 novembre 2023
2. Agir en responsabilité dans un monde en transformation - 05 décembre 2023
3. Diriger, oser la relation - 09 janvier 2024
4. Décider à l'épreuve du sens - 06 février 2024
5. Organisation et postures managériales - Manager et être managé - 05 mars 2024
6. Manager la performance et "hygiène de l'écosystème" - 26 mars 2024
7. Relecture pour un management ajusté et aligné - 23 avril 2024

Méthodes pédagogiques

- Alternance d'exposés, travaux dirigés et de travaux pratiques
- Interventions d'experts
- Travaux en sous-groupes, échanges entre pairs
- Etude de cas

Voie d'accès

- Formation professionnelle

Dates et horaires

14 novembre 2023
05 décembre 2023
09 janvier 2024
06 février 2024
05 mars 2024
26 mars 2024
23 avril 2024

Modalité

En présentiel

Responsable de la formation

MARC GRASSIN

Domaines de formation

- Stratégie entreprise

Spécialités de formation

- Développement des capacités comportementales et relationnelles

Intervenant(s)

MARC GRASSIN

Docteur en éthique médicale, docteur en pharmacie, DEA en philosophie, chargé d'enseignement à l'ESSEC Business School et membre du conseil d'orientation de l'Agence de la Biomédecine. Directeur de l'Institut Vaugirard Humanités et Management. Maître de conférences (Philosophie pratique, science et éthique).

Spécificités

Cible

Ce parcours s'adresse à des managers de business units, managers de grandes équipes, managers de managers et cadres dirigeants, provenant de tout département de l'entreprise et de tout secteur d'activité dans le privé tout comme dans le public, ayant plus de 10 années d'expérience

Résultats attendus

- Conduire le changement
- Différencier enjeux humains, sociaux, et organisationnels pour analyser les contraintes individuelles et collectives et évaluer les situations à risque pour prendre les décisions permettant d'atteindre les objectifs fixés
- Développer sans crainte la force d'une posture qui valorise le dialogue
- Manager et animer ses équipes
- Créer les conditions favorables à l'intelligence collective pour que les équipes se mobilisent dans la dynamique du changement et contribuent ainsi à la performance des résultats
- Communiquer en interne et en externe
- Favoriser son propre développement personnel en identifiant ses forces et faiblesses pour renforcer la légitimité de son management

Points forts et spécificités

- Une prise de recul philosophique et anthropologique pour un décryptage distanciant de la pression du quotidien
- Une résonance du réflexif et de l'opérationnel
- Un partage entre pairs pour croiser les expériences

Cette formation permet l'obtention de la certification professionnelle "Manager la décision dans un contexte complexe et incertain" inscrite au registre spécifique (RS5530) sous la condition d'une production d'une synthèse écrite ou orale présentée devant les pairs qui identifie les repères d'amélioration et les acquis de compétence.

Domaines d'expertises ICP

- Management / Médiation / RH / Ethique

Inscriptions et Tarifs

Période et/ou date limite d'inscription

Du 08/02/2023 au 24/10/2023



<https://www.icp.fr/>

ICP

Institut Vaugirard - Humanités et
Management
21 rue d'Assas
75270 PARIS Cedex 6

Modalités d'admission

- Sur entretien

Coût de la formation

3 800 euros

Financement

- Entreprise
- CPF
- Organismes financeurs
- Pôle emploi
- Fonds personnels

Modalités d'inscription

Contact : Marc Grassin - m.grassin@icp.fr

Lieu

Institut Catholique de Paris - 21 rue d'Assas - 75270 PARIS CEDEX 06



<https://www.icp.fr/>

ICP

**Institut Vaugirard - Humanités et
Management**
21 rue d'Assas
75270 PARIS Cedex 6