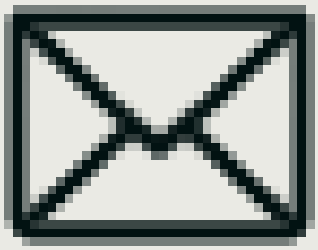
Portrait

« Nous formons nos étudiants à comprendre comment se prennent les décisions en démocratie »

Marie-Caroline Arreto dirige le master Affaires publiques européennes et nationales de l'ICP, une formation qui, depuis 30 ans, allie excellence académique et professionnalisation pour préparer les experts de demain.



Recevez l'actualité de l'ICP !

Je choisis mes centres d'intérêts

Zoom sur nos masters Affaires publiques :

> Master Affaires publiques européennes et nationales (Campus de Paris)

> Master Affaires publiques et gouvernance des territoires (Campus de Reims)

Pour aller plus loin :
> Retour sur l'engagement étudiant du master

> Master Affaires publiques : 30 ans d'engagement et de transmission

Découvrez ses travaux de recherche :
>> Marie-Caroline Arreto - CV



DCM

Après avoir soutenu sa thèse en Droit public comparé à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Marie-Caroline Arreto est recrutée en tant que Maître de conférences à l'ICP en 2020. Un an plus tard, elle prend la direction du master Affaires publiques européennes et nationales, une formation qui répond aux enjeux contemporains des affaires publiques.

Une formation à la croisée des disciplines

Ce master repose sur un trépied disciplinaire : Droit, Science politique, Économie : « *Nous formons nos étudiants à comprendre comment se prennent les décisions en démocratie et quels en sont les enjeux politiques et économiques inhérents à l'adoption des règles juridiques. Cette approche leur permet de développer une vision complète des affaires publiques, aussi bien au niveau national qu'européen.* »

Il ne s'agit pas seulement de former des étudiants avec de solides bases théoriques, mais aussi de les préparer à des rôles concrets.

« *Ils doivent comprendre comment fonctionne un processus décisionnel et maîtriser les outils nécessaires pour agir en tant que conseillers en affaires publiques, qu'ils soient dans des cabinets de conseil, des entreprises ou des institutions publiques.* »

Au cœur de la pratique professionnelle

L'autre grande force du master réside dans sa professionnalisation.

« *La formation inclut des stages – 4 mois en M1 et de 6 mois en M2 – pour acquérir une expérience de terrain et se confronter à des environnements professionnels variés. Ces expériences sont une occasion unique d'appliquer ce qu'ils apprennent tout au long de leur cursus.* »

En complément des stages, des mises en situation professionnelle, des ateliers méthodologiques et des études de cas viennent renforcer cette approche pratique. « *C'est par ces exercices concrets que nos étudiants développent des compétences professionnelles cruciales pour leur carrière.* »

Maîtriser l'art de la réflexion critique et de la rhétorique

Au-delà des compétences techniques, l'accent est mis sur l'importance de la réflexion critique et de la rhétorique : « *Grâce à un partenariat avec la revue « Études », les étudiants expérimentent la méthode de la Disputatio Contemporaine, un art de la controverse argumentée remis au goût du jour par les philosophes de cette revue. Cette méthode apprend à structurer les arguments de manière logique et à défendre les idées avec conviction, tout en prenant en compte le point de vue de la personne en face, compétences essentielles dans le domaine des affaires publiques, où il est crucial de défendre des positions complexes et de les justifier avec rigueur. Les affaires publiques ne peuvent s'envisager que dans la dialectique.* »

Pourquoi choisir ce master ?

Le master Affaires publiques propose bien plus qu'une formation académique. **Il prépare ses étudiants à devenir des experts des affaires publiques, en leur fournissant les outils nécessaires pour analyser les enjeux et intervenir efficacement à l'échelle nationale et européenne.**

Pour Marie-Caroline, ce programme est conçu pour préparer les futurs leaders des affaires publiques. « *Si vous souhaitez avoir un impact et contribuer activement à l'élaboration des politiques publiques, ce master est fait pour vous. Il offre un enseignement rigoureux et une forte professionnalisation, qui vous aideront à vous démarquer sur le marché du travail.* »

Des débouchés variés et un réseau solide

Les diplômés de ce master ont le choix entre de nombreux métiers. Ils choisissent généralement le conseil en affaires publiques, les services internes d'entreprises ou une expérience institutionnelle en ministères ou auprès d'élus avant d'évoluer vers d'autres secteurs : « *Par exemple, Killian travaille dans les affaires publiques en interne chez Danone, Maya est conseillère senior en affaires publiques chez Publicis, et Nicolas occupe un poste de conseiller senior et directeur adjoint au sein du cabinet Arcturus Group à Paris. Ce n'est qu'un petit échantillon de la diversité des carrières suivies par nos anciens élèves, qui évoluent dans des secteurs très différents.* »

Publié le 11 avril 2025 – Mis à jour le 4 septembre 2026

A lire aussi

À LA UNE

Tous les tags